

Bundesinstitut für Berufsbildung (Hrsg.)

# Kooperationsverträge in der beruflichen Pflegeausbildung

Fachworkshop-Empfehlungen zur Umsetzung in der Praxis



**PFLEGEAUSBILDUNG GESTALTEN**

Bundesinstitut für Berufsbildung (Hrsg.)

# **Kooperationsverträge in der beruflichen Pflegeausbildung**

Fachworkshop-Empfehlungen zur Umsetzung in der Praxis

## Impressum

**Zitiervorschlag:**

Bundesinstitut für Berufsbildung (Hrsg.): Kooperationsverträge in der beruflichen Pflegeausbildung. Fachworkshop-Empfehlungen zur Umsetzung in der Praxis, Bonn 2022

1. Auflage 2022

**Herausgeber:**

Bundesinstitut für Berufsbildung  
Robert-Schuman-Platz 3  
53175 Bonn  
Internet: [www.bibb.de](http://www.bibb.de)

**Publikationsmanagement:**

Stabsstelle „Publikationen und wissenschaftliche Informationsdienste“  
E-Mail: [publikationsmanagement@bibb.de](mailto:publikationsmanagement@bibb.de)  
[www.bibb.de/veroeffentlichungen](http://www.bibb.de/veroeffentlichungen)

**Herstellung:**

Verlag Barbara Budrich  
Stauffenbergstraße 7  
51379 Leverkusen  
Internet: [www.budrich.de](http://www.budrich.de)  
E-Mail: [info@budrich.de](mailto:info@budrich.de)

**Lizenzierung:**

Der Inhalt dieses Werkes steht unter einer Creative-Commons-Lizenz (Lizenztyp: Namensnennung – Keine kommerzielle Nutzung – Keine Bearbeitung – 4.0 International).



Weitere Informationen zu Creative Commons und Open Access finden Sie unter [www.bibb.de/oa](http://www.bibb.de/oa).

ISBN 978-3-96208-328-1 (Print)

ISBN 978-3-96208-327-4 (Open Access)

urn:nbn:de:0035-0979-4

Alle Abbildungen sind eigene Darstellungen.

**Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek**

Die deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.dnb.de> abrufbar.

# VORWORT

*Zusammenkommen ist ein Beginn, zusammenbleiben ist ein  
Fortschritt, zusammenarbeiten ist ein Erfolg.  
(Henry Ford)*

Das Thema „Lernortkooperation“ spielt in der neuen generalistischen Pflegeausbildung eine wichtige Rolle. Die gesetzlichen Regelungen betonen die Notwendigkeit eines engen Austauschs zwischen den Lernorten und definieren neue Aufgaben und Mechanismen einer qualitativ hochwertigen Zusammenarbeit. Hierunter fallen auch Vorgaben für den Abschluss von Kooperationsverträgen.

Zur Unterstützung der Ausbildungspraxis bei der Gestaltung entsprechender Vertragswerke hat das Bundesinstitut für Berufsbildung (BIBB) in Zusammenarbeit mit dem Bundesamt für Familie und zivilgesellschaftliche Aufgaben (BAFzA) 2019 einen Fachworkshop mit Expertinnen und Experten der Partner der „Ausbildungsoffensive Pflege“ durchgeführt. Es wurden konkrete Empfehlungen für die Organisation der Ausbildung, die Sicherstellung der Ausbildungsqualität sowie die Abwicklung der Refinanzierung zwischen den Kooperationspartnern erarbeitet. Die Empfehlungen richten sich primär an Pflegeschulen, Träger der praktischen Ausbildung sowie an der Ausbildung interessierte und weitere beteiligte Einrichtungen und sollen diese bei der organisatorischen Ausgestaltung ihrer Kooperationen unterstützen.

Die vorliegende Ausgabe wurde nunmehr überarbeitet, um aktuelle Erkenntnisse zu Kooperationsverträgen aufzunehmen. Dies beinhaltet Erläuterungen zur Arbeitnehmerüberlassung im Rahmen von Kooperationsmodellen, zur umsatzsteuerbefreiten Leistungsbeziehung in Kooperationsverträgen und zur Rechtsform von Ausbildungsverbänden.

Ich wünsche mir eine umfassende Verbreitung der Handreichung bei allen, die mit der Pflegeausbildung befasst sind. Den Autorinnen und Autoren danke ich herzlich für ihre engagierte und qualifizierte Arbeit.

Prof. Dr. Friedrich Hubert Esser  
Präsident Bundesinstitut für Berufsbildung



# INHALTSVERZEICHNIS

<b>Verzeichnis der Formulierungshilfen</b> .....	<b>6</b>
<b>Abbildungs-, Tabellen- und Abkürzungsverzeichnis</b> .....	<b>7</b>
<b>1. Einleitung</b> .....	<b>9</b>
<b>2. Einführung: Notwendigkeit von Kooperationsverträgen</b> .....	<b>11</b>
<b>3. Handhabung der vorliegenden Empfehlungen</b> .....	<b>13</b>
<b>4. Kooperationen zwischen Einzelparteien</b> .....	<b>16</b>
4.1 Zielsetzung und Kooperationspartner .....	16
4.2 Zusammenarbeit .....	20
4.3 Ausbildungsangebot und -kapazitäten .....	23
4.4 Planung und Sicherstellung der Ausbildung .....	33
4.5 Praxisanleitung, Praxisbegleitung und Beurteilungen .....	39
Exkurs: Arbeitnehmerüberlassung im Rahmen von Kooperationsmodellen bei externen Praxisanleitenden .....	40
4.6 Rahmenbedingungen zur Durchführung der Ausbildung .....	45
4.7 Kostenerstattung .....	49
Exkurs: Umsatzsteuerbefreite Leistungsbeziehung in Kooperationsverträgen .....	50
4.8 Schlussbestimmungen .....	55
<b>5. Kooperationen im Ausbildungsverbund</b> .....	<b>57</b>
5.1 Ausbildungsverbund: Zielsetzung und Kooperationspartner .....	58
5.2 Ausbildungsverbund: Zusammenarbeit .....	60
5.3 Ausbildungsverbund: Ausbildungsangebot und -kapazitäten .....	62
5.4 Ausbildungsverbund: Planung und Sicherstellung der Ausbildung .....	72
5.5 Ausbildungsverbund: Praxisanleitung, Praxisbegleitung und Beurteilungen .....	72
5.6 Ausbildungsverbund: Rahmenbedingungen zur Durchführung der Ausbildung .....	72
5.7 Ausbildungsverbund: Kostenerstattung .....	72
5.8 Ausbildungsverbund: Rechtsform .....	77
5.9 Schlussbestimmungen .....	77
<b>6. Quellen und weiterführende Informationen</b> .....	<b>80</b>
Literaturverzeichnis .....	80
Verzeichnis der Gesetzestexte .....	80
Weiterführende Informationen .....	81

# VERZEICHNIS DER FORMULIERUNGSHILFEN

Formulierungshilfe 1: Zielsetzung . . . . .	17
Formulierungshilfe 2: Kooperationspartner. . . . .	19
Formulierungshilfe 3: Zusammenarbeit. . . . .	22
Formulierungshilfe 4: Ausbildungsangebot. . . . .	25
Formulierungshilfe 5: Ausbildungskapazitäten . . . . .	31
Formulierungshilfe 6: Planung und Sicherstellung der Ausbildung . . . . .	35
Formulierungshilfe 7: Übertragung der Wahrnehmung von Aufgaben an die Pflegeschule. . . . .	38
Formulierungshilfe 8: Praxisanleitung, Praxisbegleitung und Beurteilungen. . . . .	42
Formulierungshilfe 9: Einzelfragen und Rahmenbedingungen . . . . .	46
Formulierungshilfe 10: Kostenerstattung . . . . .	52
Formulierungshilfe 11: Schlussbestimmungen . . . . .	56
Formulierungshilfe 12: Zielsetzung im Ausbildungsverbund . . . . .	59
Formulierungshilfe 13: Kooperationspartner im Ausbildungsverbund. . . . .	59
Formulierungshilfe 14: Zusammenarbeit im Ausbildungsverbund . . . . .	61
Formulierungshilfe 15: Ausbildungsangebot im Ausbildungsverbund. . . . .	65
Formulierungshilfe 16: Ausbildungskapazitäten im Ausbildungsverbund. . . . .	69
Formulierungshilfe 17: Planung und Sicherstellung der Ausbildung im Ausbildungsverbund. . . . .	73
Formulierungshilfe 18: Praxisanleitung, Praxisbegleitung und Beurteilungen im Ausbildungsverbund . . . . .	74
Formulierungshilfe 19: Einzelfragen und Rahmenbedingungen im Ausbildungsverbund. . . . .	75
Formulierungshilfe 20: Kostenerstattung im Ausbildungsverbund. . . . .	76
Formulierungshilfe 21: Rechtsform im Ausbildungsverbund . . . . .	78
Formulierungshilfe 22: Schlussbestimmungen im Ausbildungsverbund. . . . .	79

# ABBILDUNGS-, TABELLEN- UND ABKÜRZUNGSVERZEICHNIS

## Abbildungen

Abbildung 1: Kooperationsverträge in der beruflichen Pflegerausbildung . . . . .	12
Abbildung 2: Symbole der Formulierungshilfen . . . . .	14

## Tabellen

Tabelle 1: Beispiel: Angabe von Praxiseinsatzplätzen für einen konkreten Ausbildungsgang . . . . .	29
Tabelle 2: Beispiel: Angabe von Praxiseinsatzplätzen eines Trägers der praktischen Ausbildung im Ausbildungsverbund . . . . .	63

## Abkürzungen

ArbSchG	Arbeitsschutzgesetz
AÜG	Arbeitnehmerüberlassungsgesetz
BAFzA	Bundesamt für Familie und zivilgesellschaftliche Aufgaben
BetrVG	Betriebsverfassungsgesetz
BGB	Bürgerliches Gesetzbuch
BIBB	Bundesinstitut für Berufsbildung
BIBB-HA	Hauptausschuss des Bundesinstituts für Berufsbildung
BMAS	Bundesministerium für Arbeit und Soziales
BMFSFJ	Bundesministerium für Familie, Senioren, Frauen und Jugend
BMG	Bundesministerium für Gesundheit
BPersVG	Bundespersönlichkeitsvertretungsgesetz
BT-Drs.	Bundestagsdrucksache
DBR	Deutscher Bildungsrat für Pflegeberufe
DSG-EKD	Kirchengesetz über den Datenschutz der Evangelischen Kirche in Deutschland
DSGVO	Datenschutz-Grundverordnung
KDO	Anordnung über den kirchlichen Datenschutz
PfIAFinV	Pflegeberufe-Ausbildungsfinanzierungsverordnung
PfIAPrV	Pflegeberufe-Ausbildungs- und -Prüfungsverordnung
PfIBG	Pflegeberufegesetz
PfIBRefG	Pflegeberufereformgesetz
SGB	Sozialgesetzbuch
UStAE	Umsatzsteuer-Anwendungserlass
UStG	Umsatzsteuergesetz





# 1. EINLEITUNG

Was bedeutet Lernortkooperation nach dem Pflegeberufegesetz (PflBG) und wie kann sie erfolgreich organisiert werden? Diese Fragen beschäftigen sowohl Pflegeschulen als auch ausbildende oder an der Ausbildung interessierte Krankenhäuser, Pflegedienste und Pflegeeinrichtungen. Dabei stellt das Thema „Lernortkooperation“ in den Pflegeausbildungen nichts grundlegend Neues dar. Bereits im Altenpflegegesetz von 2003 und im Krankenpflegegesetz von 2004 waren die enge Verzahnung zwischen Theorie und Praxis sowie die Berücksichtigung weiterer an der Ausbildung beteiligter Einrichtungen vorgesehen. Jedoch erhält die Thematik durch die Reform der Pflegeberufe einen besonderen Stellenwert. Die gesetzlichen Regelungen heben die Notwendigkeit eines engen und kontinuierlichen Austauschs zwischen den Lernorten deutlich hervor und definieren neue Aufgaben und Mechanismen zur organisatorischen Abstimmung. Darunter wird auch die Vorgabe gefasst, dass die Träger der praktischen Ausbildung mit den weiteren Lernorten auf Grundlage von Kooperationsverträgen zusammenwirken (vgl. § 6 Abs. 4 PflBG).

Die stufenweise zum 1. Januar 2020 in Kraft getretenen gesetzlichen Regelungen stellen einen wichtigen Schritt zur Weiterentwicklung der Pflegeberufe und zur Qualitätssteigerung der Ausbildung dar. Die durch die Neuordnung entstehenden Veränderungen sind durch die Träger der praktischen Ausbildung und die Pflegeschulen aktiv auszugestalten und zeitnah umzusetzen.

Der Arbeitsbereich für Pflegeberufe im BIBB begleitet die Einführung der Pflegeberufe nach dem Pflegeberufegesetz. Es werden Aufgaben im Rahmen der Öffentlichkeitsarbeit, der Forschung und der Dauerbeobachtung zu den Pflegeberufen wahrgenommen. Verschiedene Produkte wie zielgruppenspezifische Informationen (Publikationen des Arbeitsbereichs), Fachveranstaltungen, Studien und Datenerhebungen unterstützen die Pflegebildung und den Pflegeberuf (vgl. § 54 PflBG, § 60 Pflegeberufe-Ausbildungs- und -Prüfungsverordnung (PflAPrV)). Die Beratung vor Ort übernimmt bundesweit das Beratungsteam Pflegeausbildung des Bundesamtes für Familie, Senioren, Frauen und Jugend (BAFzA). Weitere Ausdifferenzierung erfahren die Aufgaben durch die Ausbildungsoffensive Pflege (2019–2023), welche im Rahmen der Konzertierte Aktion Pflege unter Vorsitz des Bundesministeriums für Familie, Senioren, Frauen und Jugend (BMFSFJ) gemeinsam mit den Partnern der Ausbildungsoffensive zur Unterstützung der Einführung der neuen Pflegeausbildungen erarbeitet wurde und am 28. Januar 2019 gestartet ist. Eine der 111 vereinbarten Maßnahmen der Ausbildungsoffensive Pflege ist die Durchführung eines Fachworkshops zur Entwicklung von Empfehlungen für Kooperationsverträge in der beruflichen Pflegeausbildung durch das BIBB unter Beteiligung von Expertinnen und Experten aus den Reihen der Partner der Ausbildungsoffensive Pflege. Diesen hat das BIBB in Zusammenarbeit mit dem BAFzA am 4. und 5. April 2019 in Bonn durchgeführt.

Folgende Partner haben Fachexpertinnen und Fachexperten zur Teilnahme berufen:

Arbeits- und Sozialministerkonferenz, Gesundheitsministerkonferenz, Kultusministerkonferenz, Arbeitgeberverband Pflege e.V., Vereinte Dienstleistungsgewerkschaft, Arbeitskreis für Ausbildungsstätten der Altenpflege, Arbeiterwohlfahrt Bundesverband e.V., Berufsverband Kinderkrankenpflege Deutschland e.V., Bundesverband Lehrende Gesundheits- und Sozialberufe e.V., Bundesverband privater Anbieter sozialer Dienste e.V., Deutsche Krankenhausgesellschaft e.V., Deutscher Berufsverband für Pflegeberufe e.V., Deutscher Caritasverband e.V., Deutscher Paritätischer Wohlfahrtsverband – Gesamtverband e.V., Deutscher Verband der Leitungskräfte von Alten- und Behinderteneinrichtungen e.V., Deutsches Rotes Kreuz e.V., Diakonie Deutschland, Landespflegekammer Rheinland-Pfalz, Verband Deutscher Privatschulverbände e.V.

Gemeinsam wurden die vorliegenden Empfehlungen und Formulierungshilfen zur Ausgestaltung von Kooperationsverträgen gemäß § 6 Abs. 4 Pflegeberufegesetz und § 8 Pflegeberufe-Ausbildungs- und -Prüfungsverordnung entwickelt. Die Empfehlungen richten sich primär an Pflegeschulen, Träger der praktischen Ausbildung sowie an der Ausbildung interessierte und weitere beteiligte Einrichtungen und sollen diese bei der organisatorischen Ausgestaltung ihrer Kooperationen unterstützen. Es handelt sich dabei um Hilfestellungen und Orientierungsangebote auf Bundesebene mit empfehlendem Charakter. Wie die einzelnen Vertragswerke konkret ausgestaltet werden, obliegt den jeweiligen Kooperationspartnern und muss individuell erarbeitet werden. Es liegt im Verantwortungsbereich der jeweiligen Vertragspartner alle Formulierungen auf den Einzelfall hin zu prüfen und anzupassen. Zudem können auch die Länder Näheres zur Ausgestaltung von Kooperationsverträgen regeln (vgl. § 8 Abs. 1 S. 2 PflAPrV).

## 2. EINFÜHRUNG: NOTWENDIGKEIT VON KOOPERATIONSVERTRÄGEN

Die Pflegeausbildung gliedert sich in theoretischen und praktischen Unterricht und einen praktischen Ausbildungsteil und erfolgt demnach an unterschiedlichen Lernorten. Lernort des theoretischen und praktischen Unterrichts ist die Pflegeschule. Lernort der praktischen Pflegeausbildung sind u. a. Krankenhäuser und stationäre wie ambulante Pflegeeinrichtungen. Der Träger der praktischen Ausbildung trägt dabei die Verantwortung für die Durchführung der praktischen Ausbildung einschließlich ihrer Organisation. Träger der praktischen Ausbildung kann sowohl ein Krankenhaus als auch eine stationäre oder ambulante Pflegeeinrichtung sein, die entweder über eine eigene Pflegeschule verfügen oder mit mindestens einer Pflegeschule einen entsprechenden Vertrag zur Zusammenarbeit geschlossen haben. Sollte der Träger der praktischen Ausbildung keine eigene Pflegeschule betreiben, ist er demnach dazu aufgefordert, einen Kooperationsvertrag mit einer Pflegeschule zu schließen.

Ein wesentliches Merkmal der neuen Pflegeausbildungen ist, dass die Auszubildenden die verschiedenen Versorgungsbereiche der Pflege kennenlernen. Entsprechend nehmen sie Pflichteinsätze in der stationären Akutpflege, in der stationären Langzeitpflege, in der ambulanten Akut- und Langzeitpflege, in der pädiatrischen und in der psychiatrischen Versorgung wahr. Die meisten Träger der praktischen Ausbildung bieten nicht alle der vorgeschriebenen Einsatzbereiche an. Da sie dafür verantwortlich sind, dass die praktische Ausbildung dem Ausbildungsplan entsprechend durchgeführt wird, müssen sie sich um entsprechende Kooperationspartner bemühen, bei denen Teile der praktischen Ausbildung absolviert werden können. Hierfür schließt der Träger der praktischen Ausbildung Kooperationsverträge mit weiteren, für die Durchführung geeigneten Einrichtungen (*einseitige Praxiseinsatzstellen*). In solchen Fällen, in denen dabei die weitere Einrichtung zugleich Träger der praktischen Ausbildung in Bezug auf eigene Auszubildende ist, ist es möglich, dass die Kooperationspartner einander *wechselseitig Praxiseinsatzstellen* für ihre Auszubildenden zur Verfügung stellen (*wechselseitige Praxiseinsatzstellen*).

Abbildung 1: Kooperationsverträge in der beruflichen Pflegeausbildung



Kooperationsverträge sind demnach zum einen Voraussetzung dafür, um als Träger der praktischen Ausbildung (sofern keine Trägeridentität mit einer Pflegeschule besteht) überhaupt tätig werden, und zum anderen, um die praktische Ausbildung durchführen zu können. Der Abschluss von Kooperationsverträgen erfolgt durch den Träger der praktischen Ausbildung. Auf Grundlage der Kooperationsverträge werden eine enge Zusammenarbeit der an der Ausbildung beteiligten Partner angestrebt sowie Regelungen zur Absicherung dieser getroffen (vgl. BT-Drs. 18/7823, S. 68).

Weiterhin sind neben Kooperationen zwischen Einzelparteien auch Kooperationen in einem Ausbildungsverbund denkbar. In einem Ausbildungsverbund kooperiert ein Träger der praktischen Ausbildung mit mehreren weiteren Einrichtungen sowie ggf. einer oder mehrerer Pflegeschulen, um eine höhere Qualität der Ausbildung bei deutlich verringertem organisatorischen Aufwand zu erreichen. Welche Partner konkret im Verbund kooperieren, kann sehr unterschiedlich sein. Es sind vielfache Konstellationen denkbar. Auch im Ausbildungsverbund bilden Kooperationsverträge die Grundlage für die Zusammenarbeit der Partner.

### 3. HANDHABUNG DER VORLIEGENDEN EMPFEHLUNGEN

Zur Erleichterung der Ausbildungspraxis sind die vorliegenden Empfehlungen auf längerfristige Kooperationen angelegt. Es wird hierbei unterschieden zwischen folgenden Kooperationsmöglichkeiten:

- ▶ Träger der praktischen Ausbildung und Pflegeschule,
- ▶ Träger der praktischen Ausbildung und weitere Einrichtung (*einseitige Praxis-einsatzstellen*),
- ▶ Träger der praktischen Ausbildung und weitere Einrichtung, die zugleich Träger der praktischen Ausbildung in Bezug auf eigene Auszubildende ist (*wechselseitige Praxiseinsatzstellen*),
- ▶ Ausbildungsverbund.

Es lassen sich – unabhängig davon, mit welchen und wie vielen Partnern der Träger der praktischen Ausbildung kooperiert – Themenbereiche identifizieren, die für alle Kooperationsformen relevant sind. Anhand dieser Themenbereiche sind die Empfehlungen gegliedert.

Zu jedem Themenbereich folgt eine kurze Einführung. Hierbei werden Hintergrundinformationen und weiterführende Erklärungen zum Pflegeberufegesetz und den daraus hervorgehenden Verordnungen gegeben. Auch werden konkrete Formulierungshilfen für die Ausgestaltung von Vertragswerken angeboten. Anhand eines „Baukasten-Prinzips“ können die Formulierungsvorschläge zur individuellen Erstellung eigener Kooperationsverträge durch die jeweiligen Vertragspartner genutzt werden.

Die Formulierungshilfen sind speziell auf die oben aufgeführten Kooperationsmöglichkeiten ausgerichtet und gliedern sich nach folgenden Themenbereichen:





- ▶ **Zielsetzung und Kooperationspartner:** Welche Ziele werden in der Kooperation verfolgt und mit wem geht der Träger der praktischen Ausbildung die Kooperation ein?
- ▶ **Zusammenarbeit:** Welche Prinzipien der Zusammenarbeit und der Qualitätssicherung der Ausbildung werden durch die Partner vereinbart?
- ▶ **Ausbildungsangebot und -kapazitäten:** Welche Ausbildungsangebote bringen die Partner in die Kooperation ein und wie viele Ausbildungsplätze können sie offerieren?
- ▶ **Planung und Sicherstellung der Ausbildung:** Welche Zuständigkeiten liegen bei der Planung und Sicherstellung der Ausbildung vor? Besonderheit für Kooperationen zwischen Träger der praktischen Ausbildung und Pflegeschule:

Sollen gemäß § 8 Abs. 4 Pflegeberufegesetz Aufgaben durch die Pflegeschule wahrgenommen werden?

- ▶ **Praxisanleitung, Praxisbegleitung und Beurteilungen:** Welche Vorgaben und Zuständigkeiten für die Praxisanleitung und Praxisbegleitung liegen vor? Wie unterstützen sich die Partner bei der Erfüllung dieser? Ist der Einsatz externer Praxisanleitender im Rahmen von Kooperationsmodellen gem. § 1 Abs. 1 Satz 1 Arbeitnehmerüberlassungsgesetz (AÜG) geplant? (vgl. [Exkurs: Arbeitnehmerüberlassung im Rahmen von Kooperationsmodellen bei externen Praxisanleitenden](#))
- ▶ **Rahmenbedingungen zur Durchführung der Ausbildung:** Welche Rahmenbedingungen sind bei der Durchführung der Ausbildung durch die Vertragspartner zu beachten (z. B. Versicherung, Fehlverhalten, Freistellung)?
- ▶ **Kostenerstattung:** Welche Möglichkeiten der Kostenerstattung gibt es? Welche umsatzsteuerrechtlichen Aspekte sind zu beachten?
- ▶ **Schlussbestimmungen:** Auf welche Zeitspanne ist der Vertrag angelegt und welche Kündigungsvereinbarungen sollen gelten?

Zur besseren Orientierung wird in den thematisch gegliederten Formulierungshilfen mit Symbolen gearbeitet (vgl. Abbildung 2). Hierdurch ist es möglich, einzelne Formulierungshilfen gezielt für eine Kooperationsform herauszufiltern. Einige grundlegende Formulierungen können für alle Konstellationen genutzt werden und werden daher übergreifend aufgeführt.

Abbildung 2: Symbole der Formulierungshilfen

Symbol	Formulierungshilfe für...
	<b>alle Kooperationsformen</b>
	<b>Träger der praktischen Ausbildung und Pflegeschule</b>
	<b>Träger der praktischen Ausbildung und weitere Einrichtung</b> ( <i>einseitige Praxiseinsatzstellen</i> )
	<b>Träger der praktischen Ausbildung und weitere Einrichtung, die zugleich Träger der praktischen Ausbildung in Bezug auf eigene Auszubildende ist</b> ( <i>wechselseitige Praxiseinsatzstellen</i> )

In einem gesonderten Kapitel werden aufgrund der vielfältigen Kombinationsmöglichkeiten Kooperationen im Ausbildungsverbund thematisiert. Für die Ausgestaltung von Vertragswerken kann hierbei in weiten Teilen auf die zuvor eingeführten „Bausteine“ der Kooperationen zwischen Einzelparteien zurückgegriffen werden. Daher werden in den erklärenden Textelementen in Kapitel 5 zum Ausbildungsverbund nur die Themenbereiche näher ausgeführt, die sich für Kooperationen im Ausbildungsverbund als besonders erweisen und/oder sich von Kooperationsverträgen zwischen Einzelparteien deutlich unterscheiden.





## 4. KOOPERATIONEN ZWISCHEN EINZELPARTEIEN

Die nachfolgenden Erläuterungen und Formulierungshilfen beziehen sich auf Kooperationen zwischen einem Träger der praktischen Ausbildung und einem weiteren Kooperationspartner. Bei diesem kann es sich um eine Pflegeschule oder um eine weitere an der praktischen Ausbildung beteiligte Einrichtung handeln. Im Falle einer Kooperation zwischen einem Träger der praktischen Ausbildung und einer weiteren Einrichtung ist auch diese mit der Pflegeschule verbunden, indem sie bei der Durchführung der praktischen Ausbildung ebenfalls mit der Pflegeschule in Kontakt steht. Schließlich ist aufgrund der engen Vernetzung zwischen theoretischem und praktischem Unterricht und praktischer Ausbildung in der Pflegeausbildung und der dazugehörigen Mechanismen wie z. B. der Praxisbegleitung und dem Ausbildungsnachweis eine Zusammenarbeit zwischen dem Träger der praktischen Ausbildung, der Pflegeschule und der weiteren Einrichtung unumgänglich. Primärer Ansprechpartner für alle Kooperationspartner bleibt der Träger der praktischen Ausbildung, da dieser die Verantwortung für die Durchführung der praktischen Ausbildung trägt und die Ausbildungsverträge mit den Auszubildenden schließt.

### 4.1 Zielsetzung und Kooperationspartner

Ziel einer Kooperation ist die geregelte Zusammenarbeit der Partner bei der Durchführung der Pflegeausbildung auf Grundlage der gesetzlichen Vorgaben. Diese ergeben sich aus dem Pflegeberufegesetz (PflBG), der Pflegeberufe-Ausbildungs- und -Prüfungsverordnung (PflAPrV), der Pflegeberufe-Ausbildungsfinanzierungsverordnung (PflAFinV) sowie aus den jeweiligen landesrechtlichen Durchführungsgesetzen und Verordnungen. Neben der Bezugnahme auf die gesetzlichen Rahmen im Kooperationsvertrag wird aufgrund der Notwendigkeit einer engen Lernortkooperation empfohlen, auch Absichtserklärungen der Partner, die sich auf die Qualität der Zusammenarbeit und der Ausbildung beziehen, aufzunehmen.



### Formulierungshilfe 1: Zielsetzung



#### **Passend für alle Kooperationsformen**

Ziel dieses Vertrages nach § 6 Abs. 4 PflBG ist die Regelung der Zusammenarbeit der Vertragspartner zur Durchführung der Pflegeausbildung nach Maßgabe des Pflegeberufgesetzes (PflBG) sowie der Pflegeberufe-Ausbildungs- und Prüfungsverordnung (PflAPrV), der Pflegeberufe-Ausbildungsfinanzierungsverordnung (PflAFinV) sowie der Landesregelungen in der jeweils gültigen Fassung.

Die Partner verpflichten sich zu einer engen und transparenten Zusammenarbeit mit dem Ziel, den Auszubildenden eine qualitativ hochwertige Ausbildung gewährleisten zu können.

Zudem sollten die jeweiligen Partner des Kooperationsvertrages einleitend beschrieben und vorgestellt werden. Für Kooperationsverträge z.B. zwischen einem Träger der praktischen Ausbildung und einer Pflegeschule werden auch nur diese aufgeführt.

Träger der praktischen Ausbildung können Krankenhäuser, stationäre oder ambulante Pflegeeinrichtungen sein, sofern sie den jeweiligen sozialgesetzlichen Zulassungskriterien und den landesrechtlichen Vorgaben entsprechen (vgl. § 8 Abs. 2 i. V. m. 7 Abs. 1 PflBG).

Bei der kooperierenden Pflegeschule kann es sich um eine staatliche, eine staatlich genehmigte oder eine staatlich anerkannte Pflegeschule handeln, welche die in § 9 Pflegeberufegesetz aufgeführten Mindestvoraussetzungen erfüllt. Neben den gesetzlichen Vorgaben sollte auch aufgeführt werden, in welchen Abschnitten der theoretische und praktische Unterricht an der Pflegeschule erfolgt (Blockmodell, Schultage). Diese Angaben sind wichtig für die Ausbildungsplanung.

Ob eine weitere Einrichtung zur Durchführung von Teilen der praktischen Ausbildung geeignet ist, bestimmt sich nach Landesrecht.



### Formulierungshilfe 2: Kooperationspartner



#### **Träger der praktischen Ausbildung und Pflegeschule**

Der Träger der praktischen Ausbildung betreibt (eine) zur Durchführung von Pflichteinsätzen geeignete Einrichtung(en) nach § 7 Abs. 1 PflBG und nach den jeweiligen landesrechtlichen Vorgaben.

Bei der Pflegeschule handelt es sich um eine staatliche/eine staatlich genehmigte/eine staatlich anerkannte Pflegeschule nach § 6 Abs. 2 i. V. m. § 9 PflBG.

Der theoretische und praktische Unterricht erfolgt im Blockmodell/im Rahmen von \_\_\_\_\_ Schultagen je Woche.



#### **Träger der praktischen Ausbildung und weitere Einrichtung**

*(einseitige Praxiseinsatzstellen)*

Der Träger der praktischen Ausbildung betreibt (eine) zur Durchführung von Pflichteinsätzen geeignete Einrichtung(en) nach § 7 Abs. 1 PflBG und nach den jeweiligen landesrechtlichen Vorgaben.

Die weitere Einrichtung betreibt (eine) zur Durchführung von Praxiseinsätzen geeignete Einrichtung(en) nach den jeweiligen landesrechtlichen Regelungen.



#### **Träger der praktischen Ausbildung und weitere Einrichtung, die zugleich Träger der praktischen Ausbildung in Bezug auf eigene Auszubildende ist**

*(wechselseitige Praxiseinsatzstellen)*

Die Kooperationspartner betreiben zur Durchführung von Pflichteinsätzen geeignete Einrichtungen nach § 7 Abs. 1 PflBG und nach den jeweiligen landesrechtlichen Vorgaben.

## 4.2 Zusammenarbeit

Die Zusammenarbeit kann je nach Form und angelegter Dauer der Kooperation unterschiedlich organisiert sein. Im Allgemeinen lässt sich jedoch feststellen, dass die Gestaltung und Organisation von Lernortkooperationen ausschlaggebende Faktoren für den individuellen Lernerfolg von Auszubildenden sind. Daher sollten die Lernorte der praktischen Ausbildung und des theoretischen und praktischen Unterrichts eng zusammenarbeiten. Sie sind zur Erreichung des Ausbildungsziels aufeinander angewiesen. Die Notwendigkeit einer engen Zusammenarbeit und eines regelmäßigen Austauschs der Kooperationspartner zur Gewährleistung einer hohen Ausbildungsqualität wird in der Gesetzesbegründung zum Pflegeberufereformgesetz (PflB-RefG) unterstrichen (vgl. BT-Drs 18/7823, Begründung zu § 6 PflBG, S. 68). Auch langjährige Erfahrungen aus dem dualen System zeigen: eine gute Kooperation führt zu einer Effizienzsteigerung im Ausbildungsgeschehen (vgl. BIBB-HA 1997). Das Wissen um die Bedingungen und Anforderungen am jeweils anderen Lernort ist für Lehrende und praktisch Auszubildende wesentlich.

Abhängig von den jeweiligen Gegebenheiten vor Ort kann die Kooperation der Lernorte auf unterschiedlichen Ebenen erfolgen: Sie kann sich auf fachliche, pädagogische und/oder organisatorische Schwerpunkte beziehen.

In den nachfolgenden Formulierungshilfen werden Vorschläge angeboten, die zur Gewährleistung einer Ausbildung auf hohem Niveau beitragen. Sie sollen vornehmlich zu einer Auseinandersetzung aller Beteiligten mit den Themen „Zusammenarbeit“ und „Qualitätssicherung“ anregen und motivieren. Inhaltlicher Orientierungspunkt der Formulierungen sind die Gesetzesbegründungen zum Pflegeberufegesetz sowie zur Pflegeberufe-Ausbildungs- und -Prüfungsverordnung und die Ausarbeitungen des Deutschen Bildungsrates für Pflegeberufe (DBR 2017). Dabei sind die vorliegenden Formulierungshilfen weder als abschließend noch als obligatorisch anzusehen. Die Vertragspartner können sich durch die Aufnahme der Vorschläge zu einer engen und transparenten Zusammenarbeit zum Zweck der Qualitätssicherung der Ausbildung verpflichten. Es handelt sich um Vereinbarungen, deren Aufnahme im Einzelfall durch die Kooperationspartner geprüft werden muss.

In erster Linie werden in den Empfehlungen ein regelmäßiger Austausch zwischen den Lernorten und die Entwicklung gemeinsamer Qualitätskriterien angeregt. Entsprechend könnten sich auf leitender Ebene z. B. die Leitungen der Ausbildungseinrichtung und der Pflegeschule zu regelmäßigen (z. B. halbjährlichen) Besprechungen zusammenfinden. Auf Arbeitsebene sollten sich die zuständigen Praxisanleiterinnen und Praxisanleiter und die für die Praxisbegleitung zuständigen Lehrerinnen und Lehrer engmaschig austauschen. Hierdurch sollen zum einen die Lernorte vernetzt und zum anderen eine hohe Ausbildungsqualität sichergestellt werden. Dabei bietet es sich an, gemeinsame Regelungen für eine zuverlässige und wechselseitige Kommunikation zu vereinbaren. Weiterhin ist die Entwicklung eines gemeinsamen Ausbildungsverständnisses und einheit-

licher Beurteilungskriterien zur Gewährleistung einer gleichbleibenden Ausbildungsqualität und zur Orientierung für die Auszubildenden an den verschiedenen Lernorten empfehlenswert. Es könnten hierfür z. B. einheitliche Dokumente erarbeitet werden. Die Schaffung gemeinsamer Vorstellungen und Kommunikationsstrukturen ist besonders für auf Dauer angelegte Kooperationen als grundlegend zu erachten. Auch zur Vermeidung von Ausbildungsabbrüchen ist ein frühzeitiger Austausch der Partner, insbesondere zwischen Träger der praktischen Ausbildung und Pflegeschule, angezeigt. Bereits vor der Zwischenprüfung sollten sich diese über möglicherweise bestehende Probleme beraten und gemeinsam mit der oder dem betroffenen Auszubildenden Lösungswege erarbeiten (vgl. BT-Drs. 19/2707, Begründung zu § 7 PflAPrV, S. 93).

Bei Kooperationen zur Durchführung der praktischen Ausbildung wird in den Formulierungen zudem empfohlen, dass die kooperierenden Einrichtungen der Ausbildung jeweils ein eigenes Ausbildungskonzept, wenn nicht sogar ein gemeinsames, zugrunde legen. Damit sollen die Beteiligten – unabhängig davon, ob es sich um einen weiteren Träger der praktischen Ausbildung oder um eine weitere an der praktischen Ausbildung beteiligte Einrichtung handelt – dazu aufgefordert werden, sich mit dem Thema auseinanderzusetzen und Konzepte zu erarbeiten.



### Formulierungshilfe 3: Zusammenarbeit



#### Passend für alle Kooperationsformen

- ▶ tauschen sich auf Leitungsebene mindestens alle \_\_\_\_ Wochen/Monate aus
- ▶ tauschen sich auf Arbeitsebene alle \_\_\_\_ Wochen/Monate aus
- ▶ vereinbaren Regeln zur zuverlässigen und transparenten wechselseitigen Kommunikation
- ▶ entwickeln ein gemeinsames Ausbildungsverständnis
- ▶ entwickeln gemeinsame Beurteilungskriterien
- ▶ überprüfen regelmäßig die Qualität der gemeinsamen Ausbildung
- ▶ beraten sich bei einer Gefährdung der Erreichung des Ausbildungsziels gemeinsam mit der oder dem Auszubildenden über geeignete Maßnahmen zur Sicherung des Ausbildungserfolgs und setzen diese unverzüglich gemeinsam mit der oder dem Auszubildenden um



#### Träger der praktischen Ausbildung und Pflegeschule

*Siehe oben.*



#### Träger der praktischen Ausbildung und weitere Einrichtung

(einseitige Praxiseinsatzstellen)

1. legen der praktischen Ausbildung ein in der jeweiligen Einrichtung entwickeltes Ausbildungskonzept zugrunde.



#### Träger der praktischen Ausbildung und weitere Einrichtung, die zugleich Träger der praktischen Ausbildung in Bezug auf eigene Auszubildende ist

(wechselseitige Praxiseinsatzstellen)

*Siehe oben und zusätzlich*

2. legen der praktischen Ausbildung ein in der jeweiligen Einrichtung entwickeltes Ausbildungskonzept zugrunde.

## 4.3 Ausbildungsangebot und -kapazitäten

### Ausbildungsangebot

Für die Kooperationsparteien ist es wichtig zu wissen, welche Ausbildungsangebote durch den jeweiligen Partner bereitgestellt werden. Wesentlich für die Planung der Pflegeschule ist die Kenntnis darüber, welche Vertiefungseinsätze durch den Träger der praktischen Ausbildung angeboten werden. Für den Träger der praktischen Ausbildung ist wiederum von erheblichem Interesse, welche Ausbildungsgänge die kooperierende Pflegeschule bereitstellt. Besonders für Träger, die ihren Auszubildenden Vertiefungseinsätze in der stationären und ambulanten Langzeitpflege oder der pädiatrischen Versorgung anbieten, muss klar sein, welche Berufsabschlüsse an der kooperierenden Pflegeschule angeboten werden. Der Träger der praktischen Ausbildung ist schließlich im Falle der Ausübung des Wahlrechts dafür verantwortlich, dass die Auszubildenden den gesonderten Berufsabschluss als „Altenpflegerin/Altenpfleger“ oder als „Gesundheits- und Kinderkrankenpflegerin/Gesundheits- und Kinderkrankenpfleger“ erwerben können (vgl. § 59 Abs. 4 S. 2 PflBG). Bietet die kooperierende Pflegeschule den gewählten Berufsabschluss nicht an, muss der Träger der praktischen Ausbildung mit weiteren Pflegeschulen kooperieren. Vor diesem Hintergrund wird in der untenstehenden Formulierungshilfe für einen Kooperationsvertrag zwischen einem Träger der praktischen Ausbildung und einer Pflegeschule das Ausbildungsangebot der Pflegeschule aufgeführt. Neben der Ausbildung zur Pflegefachfrau/zum Pflegefachmann, welche von allen Pflegeschulen angeboten werden muss, kann darüber hinaus die Ausbildung zur Altenpflegerin/zum Altenpfleger oder zur Gesundheits- und Kinderkrankenpflegerin/zum Gesundheits- und Kinderkrankenpfleger ausgewählt werden. Weiterhin wird neben den gesonderten Abschlüssen auch die zusätzliche Ausbildung mit erweiterten Kompetenzen zur Ausübung heilkundlicher Tätigkeiten im Rahmen von Modellvorhaben nach § 63 Abs. 3c oder § 64d des Fünften Buches Sozialgesetzbuch (SGB V) aufgeführt.

Sollte die Pflegeschule bei Ausübung des Wahlrechts der Auszubildenden den gewählten Berufsabschluss nicht anbieten können, kann sie den Träger der praktischen Ausbildung bei der Suche nach weiteren Kooperationspartnern unterstützen. Hierfür kann sie z. B. Listen mit geeigneten Pflegeschulen in der Region führen und zur Verfügung stellen. Insgesamt sollte die Pflegeschule frühzeitig darauf hinweisen, welche Abschlüsse sie ermöglicht und welche nicht.

Das wesentliche Ziel einer Kooperation zwischen einem Träger der praktischen Ausbildung und einer weiteren Einrichtung ist die Sicherstellung der praktischen Ausbildung. Für die Planung und Organisation der praktischen Ausbildung benötigt der Träger der praktischen Ausbildung Informationen darüber, welche Einsätze durch die kooperierende Einrichtung angeboten werden. Bei Kooperationen zu *einseitigen Praxiseinsatzstellen* sind die Angaben zum Ausbildungsangebot der weiteren Einrichtung ausreichend. Hierbei empfiehlt es sich, zwischen den verpflichtend vorgeschriebenen Einsatzbereichen (Orientierungseinsatz, Pflichteinsätze in Einrichtungen nach § 7 Abs. 1 PflBG, Vertiefungseinsatz) und wei-



teren Einsätzen (Pflichteinsätze und weitere Einsätze nach § 7 Abs. 2 PflBG) zu unterscheiden, da sich dies auf die Vorgaben zur Qualifizierung der eingesetzten Praxisanleiterinnen und Praxisanleiter auswirkt (vgl. § 4 Abs. 2 PflAPrV).<sup>1</sup> Zu den Versorgungsbereichen der Pflichteinsätze zählen die stationäre Akutpflege, die stationäre Langzeitpflege, die ambulante Akut- und Langzeitpflege, die pädiatrische sowie die psychiatrische Versorgung. Unter den besonderen Voraussetzungen des § 3 Abs. 2a PflAPrV kann der beim Träger der praktischen Ausbildung zu absolvierende Pflichteinsatz auf eine zweite, zur Durchführung des Pflichteinsatzes geeignete Einrichtung nach § 7 Abs. 1 PflBG aufgeteilt werden. Die übrigen Einsätze sind jeweils ungeteilt in nur einer Einrichtung durchzuführen. Weitere Einsätze können u. a. in der Pflegeberatung oder in Einrichtungen der rehabilitativen oder palliativen Pflege erfolgen.

Schließt ein Träger der praktischen Ausbildung einen Kooperationsvertrag mit einer weiteren Einrichtung, die zugleich Träger der praktischen Ausbildung in Bezug auf eigene Auszubildende ist, über *wechselseitige Praxiseinsatzstellen* ab, so geben beide Träger, z. B. unterschieden als „Träger A“ und „Träger B“, ihr jeweiliges Ausbildungsangebot, ebenfalls differenziert nach Pflicht-, Vertiefungs- und weiteren Einsätzen, an. Damit haben die Kooperationspartner eine Grundlage für ihre weitere Ausbildungsplanung.

---

1 § 4 Abs. 2 PflAPrV: „Während des Orientierungseinsatzes, der Pflichteinsätze in Einrichtungen nach § 7 Abs. 1 des Pflegeberufgesetzes und des Vertiefungseinsatzes erfolgt die Praxisanleitung nach Abs. 1 Satz 2 durch Personen, die über mindestens ein Jahr Berufserfahrung als Inhaberin oder Inhaber einer Erlaubnis nach § 1 Abs. 1, nach § 58 Abs. 1 oder Abs. 2 oder nach § 64 des Pflegeberufgesetzes in den letzten fünf Jahren und die Befähigung zur Praxisanleiterin oder zum Praxisanleiter nach Abs. 3 verfügen; die Berufserfahrung soll im jeweiligen Einsatzbereich erworben worden sein. Während der weiteren Einsätze der praktischen Ausbildung soll die Praxisanleitung nach Abs. 1 Satz 2 durch entsprechend qualifizierte Fachkräfte sichergestellt werden.“



### Formulierungshilfe 4: Ausbildungsangebot



#### Träger der praktischen Ausbildung und Pflegeschule

Der Träger der praktischen Ausbildung bietet folgende Vertiefungseinsätze an:  
(Zutreffendes übernehmen)

- ▶ Akutpflege in stationären Einrichtungen
- ▶ Langzeitpflege in stationären Einrichtungen
- ▶ ambulante Akut- und Langzeitpflege
- ▶ ambulante Akut- und Langzeitpflege mit der Ausrichtung auf den Bereich der ambulanten Langzeitpflege
- ▶ pädiatrische Versorgung
- ▶ psychiatrische Versorgung

Die Pflegeschule stellt den theoretischen und praktischen Unterricht gemäß § 2 PflAPrV sicher für die Ausbildung zur Pflegefachfrau oder zum Pflegefachmann

(Zutreffendes übernehmen)

sowie

- ▶ zur Gesundheits- und Kinderkrankenpflegerin oder zum Gesundheits- und Kinderkrankenpfleger,
- ▶ zur Altenpflegerin oder zum Altenpfleger,
- ▶ Abschlüsse nach dem Pflegeberufegesetz mit erweiterten Kompetenzen zur Ausübung heilkundlicher Tätigkeiten im Rahmen von Modellvorhaben nach § 63 Abs. 3c oder § 64d SGB V (vgl. § 14 PflBG).

#### Optionale Ergänzung:

Übt eine Auszubildende oder ein Auszubildender das Wahlrecht nach § 59 Abs. 2 oder 3 PflBG aus und bietet die Pflegeschule den für den gewählten Abschluss erforderlichen Unterricht nicht selbst an, unterstützt sie den Träger der praktischen Ausbildung bei der Suche nach einer anderen geeigneten Pflegeschule, die den Erwerb des gewählten Abschlusses anbietet. Die Pflegeschule kooperiert derzeit mit folgenden Pflegeschulen:

- ▶ Pflegeschule 1 \_\_\_\_\_ mit Abschluss \_\_\_\_\_
- ▶ Pflegeschule 2 \_\_\_\_\_ mit Abschluss \_\_\_\_\_

Der Träger der praktischen Ausbildung bleibt verantwortlich für die Sicherstellung der Durchführung der gewählten Ausbildung.

---



### Träger der praktischen Ausbildung und weitere Einrichtung

(einseitige Praxiseinsatzstellen)

Die weitere Einrichtung bietet:

*(Zutreffendes übernehmen)*

- a) Pflichteinsätze nach § 7 Abs. 1 und 2 i. V. m. Abs. 5 PflBG in den Bereichen
    - ▶ Akutpflege in stationären Einrichtungen
    - ▶ Langzeitpflege in stationären Einrichtungen
    - ▶ ambulante Akut- und Langzeitpflege
    - ▶ ambulante Akut- und Langzeitpflege mit der Ausrichtung auf den Bereich der ambulanten Langzeitpflege
    - ▶ pädiatrische Versorgung
    - ▶ psychiatrische Versorgung
  
  - b) weitere Einsätze (Wahleinsätze) nach § 7 Abs. 2 i. V. m. Abs. 5 PflBG in den Bereichen
    - ▶ Pflegeberatung
    - ▶ Rehabilitation
    - ▶ Palliation
    - ▶ ...
-



### Träger der praktischen Ausbildung und weitere Einrichtung, die zugleich Träger der praktischen Ausbildung in Bezug auf eigene Auszubildende ist

*(wechselseitige Praxiseinsatzstellen)*

**Träger A** verfügt über (eine) Einrichtung(en), die Praxiseinsatzstellen zur Verfügung stellen kann (können) für:

*(Zutreffendes übernehmen)*

- a) Pflichteinsätze nach § 7 Abs. 1 und 2 i. V. m. Abs. 5 PflBG in den Bereichen
  - ▶ Akutpflege in stationären Einrichtungen
  - ▶ Langzeitpflege in stationären Einrichtungen
  - ▶ ambulante Akut- und Langzeitpflege
  - ▶ ambulante Akut- und Langzeitpflege mit der Ausrichtung auf den Bereich der ambulanten Langzeitpflege
  - ▶ pädiatrische Versorgung
  - ▶ psychiatrische Versorgung
- b) weitere Einsätze (Wahleinsätze) nach § 7 Abs. 2 i. V. m. Abs. 5 PflBG in den Bereichen
  - ▶ Pflegeberatung
  - ▶ Rehabilitation
  - ▶ Palliation
  - ▶ ...

**Träger B** verfügt über (eine) Einrichtung(en), die Praxiseinsatzstellen zur Verfügung stellen kann (können) für:

*(Zutreffendes übernehmen)*

- a) Pflichteinsätze nach § 7 Abs. 1 und 2 i. V. m. Abs. 5 PflBG in den Bereichen
  - ▶ Akutpflege in stationären Einrichtungen
  - ▶ Langzeitpflege in stationären Einrichtungen
  - ▶ ambulante Akut- und Langzeitpflege
  - ▶ ambulante Akut- und Langzeitpflege mit der Ausrichtung auf den Bereich der ambulanten Langzeitpflege
  - ▶ pädiatrische Versorgung
  - ▶ psychiatrische Versorgung
- b) b) weitere Einsätze (Wahleinsätze) nach § 7 Abs. 2 i. V. m. Abs. 5 PflBG in den Bereichen
  - ▶ Pflegeberatung
  - ▶ Rehabilitation
  - ▶ Palliation
  - ▶ ...

## Ausbildungskapazitäten

Grundlegend für eine erfolgreiche Ausbildungsplanung sind zudem Angaben zu den Ausbildungskapazitäten der kooperierenden Partner. Bei Kooperationen zwischen einem Träger der praktischen Ausbildung und einer Pflegeschule wird entsprechend vereinbart, wie viele Ausbildungsplätze der Träger an der Pflegeschule pro Ausbildungsgang grundsätzlich in Anspruch nehmen kann. Um auf eventuelle Schwankungen der Auszubildendenzahlen flexibel reagieren zu können, wird empfohlen, mit Bandbreiten zu arbeiten. Die untere Bandbreite gibt dabei an, wie viele Plätze mindestens durch den Träger der praktischen Ausbildung pro Ausbildungsgang in Anspruch genommen werden. Die obere Bandbreite ist demnach die maximale Anzahl der durch den Träger in Anspruch zu nehmenden Plätze. Die Festlegung eines Minimums bietet der Pflegeschule eine gewisse Planungssicherheit. Allerdings kann daraus eine Schadensersatzpflicht erwachsen, sollte der Träger die festgesetzten Ausbildungsplätze nicht beanspruchen. Der Ausschluss einer Schadensersatzpflicht kann individualvertraglich, abhängig von den jeweils geltenden Geschäftsbedingungen, vereinbart werden. Es besteht auch die Möglichkeit, nur eine maximale Kapazitätsgrenze festzulegen oder ein Ziel zu vereinbaren. In jedem Fall sollten sich die beiden Kooperationspartner über den Grad der Verbindlichkeit ihrer Vereinbarung im Klaren sein.

Der Träger der praktischen Ausbildung meldet der Pflegeschule dann zu einem vertraglich vereinbarten Zeitpunkt die konkrete Anzahl der Ausbildungsplätze, die er für den kommenden Ausbildungsgang besetzen wird. Als Orientierung könnte hierfür das Datum der Mitteilungspflicht zur Festsetzung der Ausbildungsbudgets herangezogen werden. Die Träger der praktischen Ausbildung melden hierzu der zuständigen Stelle bis zum 15. Juni des Festsetzungsjahres u. a. die Zahl der voraussichtlichen Auszubildenden im Finanzierungszeitraum. Das Datum wurde in der Formulierungshilfe beispielhaft aufgeführt und sollte von den Kooperationspartnern ihren Bedürfnissen entsprechend angepasst werden.

Zur Sicherstellung der praktischen Ausbildung benötigt der Träger der praktischen Ausbildung Angaben darüber, wie viele Praxiseinsatzplätze von der weiteren Einrichtung angeboten werden. Hierfür vereinbart er mit der kooperierenden Einrichtung entweder ebenfalls eine Bandbreite oder eine fixe Anzahl an Praxiseinsatzplätzen, die grundsätzlich pro Ausbildungsgang in Anspruch genommen werden kann. Dies dient als grobe Planungsgrundlage für den Träger der praktischen Ausbildung. Durch diese erste Angabe weiß er, wie viele Auszubildende er in der anderen Einrichtung pro Ausbildungsgang einsetzen kann. In der nachfolgenden Formulierungshilfe für einen Kooperationsvertrag zwischen einem Träger der praktischen Ausbildung und einer weiteren an der praktischen Ausbildung beteiligten Einrichtung (einseitige Praxiseinsatzstellen) wird die Angabe der pro Ausbildungsgang grundsätzlich zur Verfügung gestellten Praxiseinsatzplätze vorgeschlagen.

Für die konkrete Ausbildungsplanung für einen aktuellen Ausbildungsgang benötigt der Träger der praktischen Ausbildung zudem die Information, in welchen Einrichtungen des Kooperationspartners die Praxiseinsätze erfolgen sollen und wie viele Plätze konkret zur Verfügung stehen. Diese Angaben sind bereits im Ausbildungsplan aufzuführen, welcher wiederum Bestandteil des Ausbildungsvertrages ist. Die praktische Ausbildung muss demnach vor Beginn der Ausbildung durch den Träger der praktischen Ausbildung organisiert und sichergestellt sein.

Die auf den konkreten Ausbildungsgang gerichteten Angaben können durch die weitere Einrichtung in Form einer Anlage erfolgen. In dieser gibt der Kooperationspartner an, in welcher seiner Einrichtungen der jeweilige Praxiseinsatz erfolgen kann und wie viele Praxiseinsatzplätze jeweils zur Verfügung stehen. Dies könnte z. B. so aussehen:

Tabelle 1: Beispiel: Angabe von Praxiseinsatzplätzen für einen konkreten Ausbildungsgang

Die weitere Einrichtung kann je Ausbildungsgang Praxiseinsatzplätze in folgendem Umfang zur Verfügung stellen:

Einsatzbereich	Einrichtung	Einsatzplätze	
		Untere Bandbreite	Obere Bandbreite
Akutpflege in stationären Einrichtungen	Krankenhaus XY	3	5
Psychiatrische Versorgung	Tagesklinik XY	2	3

In diesem Beispiel bietet die weitere Einrichtung Pflichteinsätze in der stationären Akutpflege sowie in der psychiatrischen Versorgung an. Generell stellt sie als Untergrenze fünf Praxiseinsatzplätze zur Verfügung. Die Einsätze der stationären Akutpflege erfolgen im Krankenhaus XY und es können drei bis maximal fünf Praxiseinsatzplätze angeboten werden. In der Tagesklinik XY werden für den Bereich der psychiatrischen Versorgung für diesen Ausbildungsgang zwei bis maximal drei Praxiseinsatzplätze ermöglicht. Dieses stufenweise Vorgehen schafft den Kooperationspartnern eine größere Flexibilität als die Vereinbarung starrer Richtwerte über alle Ausbildungsgänge hinweg. Die Lösung über eine Anlage bietet sich insofern an, als dass die Angaben für jeden neuen Ausbildungsgang aktualisiert werden müssen. Zu einem bestimmten vertraglich festzulegenden Zeitpunkt vor Ausbildungsbeginn fordert der Träger der praktischen Ausbildung die aktualisierten Angaben ein und teilt der weiteren Einrichtung mit, welche Praxiseinsatzplätze er für diesen Ausbildungsgang in Anspruch nehmen wird.

Bei Kooperationen zwischen einem Träger der praktischen Ausbildung und einer weiteren Einrichtung, die zugleich Träger der praktischen Ausbildung in Bezug auf eigene Auszubildende ist, füllen beide Ausbildungseinrichtungen eine mit Tabelle 1 vergleichbare Anlage aus und teilen sich gegenseitig mit, wie viele Pra-

xiseinsatzplätze sie für diesen Ausbildungsgang konkret anbieten. Anders als bei der Kooperation mit einseitiger Bereitstellung von Praxiseinsatzplätzen werden auch in der Formulierungshilfe zur wechselseitigen Kooperation zwischen zwei Ausbildungseinrichtungen Bandbreiten der grundsätzlich verfügbaren Praxiseinsatzplätze empfohlen. Mit der Angabe von Bandbreiten wird den Trägern der praktischen Ausbildung eingeräumt, flexibel auf Schwankungen der eigenen Auszubildendenzahlen reagieren zu können. Die Kooperationspartner müssen individuell prüfen, mit welchem Spielraum sie die Kooperation optimal gestalten können.

Der konkrete Zeitraum des Praxiseinsatzes der Auszubildenden wird im Laufe der Ausbildung zwischen den Kooperationspartnern mit einem ausreichenden zeitlichen Vorlauf vereinbart. Da die Auszubildenden nur mit ihrem Träger der praktischen Ausbildung einen Ausbildungsvertrag abschließen, in dem u. a. die Dauer der regelmäßigen täglichen oder wöchentlichen praktischen Ausbildungszeit geregelt ist, gelten die dort vereinbarten Regelungen auch bei extern wahrgenommenen Praxiseinsätzen.



### Formulierungshilfe 5: Ausbildungskapazitäten



#### Träger der praktischen Ausbildung und Pflegeschule

Der Träger der praktischen Ausbildung und die Pflegeschule vereinbaren die folgende Bandbreite an Ausbildungsplätzen, die vom Träger der praktischen Ausbildung pro Ausbildungsgang in Anspruch genommen werden kann:

Minimum: \_\_\_\_\_ Ausbildungsplätze

Maximum: \_\_\_\_\_ Ausbildungsplätze

#### Oder:

Der Träger der praktischen Ausbildung ist bestrebt, bis zu \_\_\_\_\_ Ausbildungsplätze bei der Pflegeschule ab dem \_\_\_\_\_ /für das Schuljahr \_\_\_\_\_ in Anspruch zu nehmen.

Der Träger der praktischen Ausbildung meldet der Pflegeschule jährlich \_\_\_\_\_ Wochen/Monate vor dem 15.6. die Zahl der Ausbildungsplätze, die er im nächsten Kalenderjahr an der Pflegeschule in Anspruch nehmen will (ggf. differenziert nach Kursbeginn).



#### Träger der praktischen Ausbildung und weitere Einrichtung

*(einseitige Praxiseinsatzstellen)*

Die weitere Einrichtung ist bestrebt, pro Ausbildungsgang \_\_\_\_\_ Praxiseinsatzplätze zur Verfügung zu stellen.

#### Oder:

Die weitere Einrichtung stellt pro Ausbildungsgang \_\_\_\_\_ Praxiseinsatzplätze zur Verfügung.

Für jeden Ausbildungsgang trifft die weitere Einrichtung Festlegungen zum Umfang und zur Art der Praxiseinsatzplätze, die von ihr für diesen Ausbildungsgang zur Verfügung gestellt werden können. Die Angaben erfolgen in Form der Anlage XY. Der Träger der praktischen Ausbildung fordert \_\_\_\_\_ Wochen/Monate vor Beginn jedes Ausbildungsganges die Angaben der Anlage XY ein.

Der Träger der praktischen Ausbildung teilt der weiteren Einrichtung \_\_\_\_\_ Wochen/Monate vor Beginn jedes Ausbildungsganges mit, welche und wie viele Praxiseinsatzplätze er in Anspruch nehmen möchte.

Der Zeitpunkt des Praxiseinsatzes der Auszubildenden wird zwischen dem Träger der praktischen Ausbildung und der weiteren Einrichtung jeweils im Einzelfall mit einem zeitlichen Vorlauf von \_\_\_\_\_ Wochen/Monate festgelegt.

Die Ausbildungszeit der Auszubildenden entspricht der im Ausbildungsvertrag geregelten Ausbildungszeit. Diese beträgt pro Auszubildenden \_\_\_\_\_ Stunden pro Tag/Woche.





### Träger der praktischen Ausbildung und weitere Einrichtung, die zugleich Träger der praktischen Ausbildung in Bezug auf eigene Auszubildende ist

(wechselseitige Praxiseinsatzstellen)

**Träger A** stellt jährlich die folgende Bandbreite an Praxiseinsatzplätzen zur Verfügung:

Minimum: \_\_\_\_\_ Praxiseinsatzplätze

Maximum: \_\_\_\_\_ Praxiseinsatzplätze

**Träger B** stellt jährlich die folgende Bandbreite an Praxiseinsatzplätzen zur Verfügung:

Minimum: \_\_\_\_\_ Praxiseinsatzplätze

Maximum: \_\_\_\_\_ Praxiseinsatzplätze

Für jeden Ausbildungsgang treffen die Kooperationspartner Festlegungen zum Umfang und zur Art der Praxiseinsatzplätze, die von ihnen für diesen Ausbildungsgang zur Verfügung gestellt werden. Die Angaben erfolgen in Form der Anlage XY. Der Träger der praktischen Ausbildung fordert \_\_\_\_\_ Wochen/Monate vor Beginn jedes Ausbildungsganges die Angaben der Anlage XY ein.

Die Kooperationspartner teilen einander \_\_\_\_\_ Wochen/Monate vor Beginn jedes Ausbildungsganges mit, welche und wie viele Praxiseinsatzplätze sie beim Kooperationspartner für diesen Ausbildungsgang in Anspruch nehmen möchten.

Der Zeitpunkt des Praxiseinsatzes der Auszubildenden wird zwischen den Trägern der praktischen Ausbildung jeweils im Einzelfall mit einem zeitlichen Vorlauf von \_\_\_\_\_ Wochen/Monaten festgelegt.

Die Ausbildungszeit der Auszubildenden entspricht der im jeweiligen Ausbildungsvertrag geregelten Ausbildungszeit. Diese beträgt pro Auszubildenden

- ▶ bei **Träger A** \_\_\_\_\_ Stunden pro Tag/Woche
- ▶ bei **Träger B** \_\_\_\_\_ Stunden pro Tag/Woche.

## 4.4 Planung und Sicherstellung der Ausbildung

In den Kooperationsverträgen ist es wichtig, die Zuständigkeiten der Kooperationspartner, die jeweiligen Aufgaben und die Gestaltung der Zusammenarbeit zu klären.

Die Organisation und Sicherstellung der praktischen Ausbildung liegt im Verantwortungsbereich des Trägers der praktischen Ausbildung (vgl. § 8 Abs. 1 PflBG). Hierfür erstellt er für jede Auszubildende und jeden Auszubildenden einen Ausbildungsplan, der die zeitliche und inhaltliche Abfolge der praktischen Ausbildung strukturiert. Der Ausbildungsplan ist Teil des Ausbildungsvertrages.<sup>2</sup> Damit die theoretische und praktische Ausbildung bestmöglich aufeinander abgestimmt erfolgen kann, orientiert sich der Ausbildungsplan eng am schulinternen Curriculum. Die Pflegeschule überprüft, ob der Ausbildungsplan den Anforderungen des Curriculums entspricht und kann bei entsprechendem Bedarf die Ausbildungseinrichtung zu Nachbesserungen auffordern (vgl. § 10 Abs. 1 PflBG). Der Träger der praktischen Ausbildung hat dafür Sorge zu tragen, dass alle Praxiseinsätze – auch solche, die in weiteren Einrichtungen wahrgenommen werden – sichergestellt sind. Dazu sichert er mithilfe des Kooperationsvertrages ab, dass der Kooperationspartner die Ausbildung zeitlich und inhaltlich dem Ausbildungsplan entsprechend durchführt. Hat der Träger der praktischen Ausbildung die Aufgabenwahrnehmung der Planung und Organisation der praktischen Ausbildung auf die Pflegeschule übertragen, ist diese gegenüber dem Träger der praktischen Ausbildung verantwortlich für die Erstellung des Ausbildungsplans (siehe [Kapitel „Besonderheit: Übertragung der Wahrnehmung von Aufgaben“](#)). Der Träger der praktischen Ausbildung trägt die Verantwortung für die Einhaltung des Ausbildungsplans, auch wenn die Pflegeschule die Aufgabe wahrnimmt, diesen zu erstellen. Weiterhin ist er für die kostenfreie Bereitstellung der benötigten Ausbildungsmittel verantwortlich (vgl. § 18 Abs. 1 Nr. 4 PflBG).

Die Pflegeschule trägt die Gesamtverantwortung für die Koordination des Unterrichts mit der praktischen Ausbildung. Sie stellt dem Träger der praktischen Ausbildung das schulinterne Curriculum zur Verfügung. Sie ist zudem verpflichtet, den Auszubildenden ausreichende Lehr- und Lernmittel kostenlos zur Verfügung zu stellen (vgl. § 9 Abs. 1 Nr. 3 PflBG). In der Formulierungshilfe wird in diesem Zusammenhang auch angeregt, dass die Pflegeschule dem Träger der praktischen Ausbildung eine Liste der genutzten Lehr- und Lernmittel zur Verfügung stellt. Weiterhin erstellt sie auf Grundlage der Ausbildungspläne die Ausbildungsnachweise für die Auszubildenden, anhand derer die Ableistung der praktischen Ausbildung in Übereinstimmung mit dem Ausbildungsplan und eine entsprechende Kompetenzentwicklung festgestellt werden kann.

---

<sup>2</sup> Für die praktische Umsetzung der Pflegeausbildung hat das BIBB unter Beteiligung der Fachkommission nach § 53 PflBG einen Musterentwurf zum Ausbildungsnachweis erarbeitet, der online abrufbar ist unter: <https://www.bibb.de/de/117108.php> (Stand: 22.04.2022).

In einem Kooperationsvertrag sollte darüber hinaus geregelt werden, dass sich alle an der Ausbildung Beteiligten (Träger der praktischen Ausbildung, Pflegeschule, weitere Einrichtung) verpflichten, die Auszubildenden beim Führen ihrer Ausbildungsnachweise zu unterstützen. Die Pflegeschule informiert den Träger der praktischen Ausbildung unmittelbar darüber, sollte die praktische Ausbildung gemäß § 10 Abs. 2 Satz 1 PflBG bei einem Einsatzort nicht dem Ausbildungsplan entsprechend durchgeführt werden. Treten bei der Durchführung der praktischen Ausbildung Abweichungen zum Ausbildungsplan auf, empfiehlt es sich, dass sich die Kooperationspartner auch gegenseitig informieren.



### Formulierungshilfe 6: Planung und Sicherstellung der Ausbildung



#### Träger der praktischen Ausbildung und Pflegeschule

Die Planung und Sicherstellung der praktischen Ausbildung an den jeweiligen Praxiseinsatzorten wird durch den Träger der praktischen Ausbildung geleistet. Er erstellt einen Ausbildungsplan, der die inhaltliche und zeitliche Gliederung der praktischen Ausbildung enthält und Bestandteil des Ausbildungsvertrags ist.

Die Pflegeschule trägt die Gesamtverantwortung für die Koordination des Unterrichts mit der praktischen Ausbildung. Sie ist zur Erstellung des schulinternen Curriculums verpflichtet. Sie stellt dieses dem Träger der praktischen Ausbildung zur Verfügung. Die Pflegeschule gewährleistet, dass das Curriculum alle rechtlichen Vorgaben an Inhalt und Umfang des Unterrichts erfüllt. Sie prüft, ob der Ausbildungsplan für die praktische Ausbildung den Anforderungen des schulinternen Curriculums entspricht.

Die Pflegeschule gestaltet den Ausbildungsnachweis für die Auszubildenden. Anhand des Ausbildungsnachweises vollziehen der Träger der praktischen Ausbildung und die Pflegeschule nach, inwieweit die praktische Ausbildung dem Ausbildungsplan entsprechend durchgeführt wird. Die Kooperationspartner unterstützen die Auszubildenden beim Führen ihrer Ausbildungsnachweise.

Die Pflegeschule informiert den Träger der praktischen Ausbildung unmittelbar darüber, sollte die praktische Ausbildung gemäß § 10 Abs. 2 Satz 1 PfIBG bei einem Einsatzort nicht dem Ausbildungsplan entsprechend durchgeführt werden.

Die Pflegeschule stellt eine Liste der zu nutzenden Lehr- und Lernmittel auf und stellt diese Liste dem Träger der praktischen Ausbildung zur Verfügung. Die für den Unterricht benötigten Lehr- und Lernmittel werden durch die Pflegeschule allen Auszubildenden kostenfrei zur Verfügung gestellt. Die für die praktische Ausbildung benötigten Ausbildungsmittel werden durch den Träger der praktischen Ausbildung den Auszubildenden kostenfrei zur Verfügung gestellt. Sie entsprechen dem aktuellen wissenschaftlichen Stand.

---



### **Träger der praktischen Ausbildung und weitere Einrichtung**

*(einseitige Praxiseinsatzstellen)*

Die weitere Einrichtung verpflichtet sich, die Auszubildenden während ihres Praxiseinsatzes gemäß dem Ausbildungsplan, der in der Verantwortung ihres Trägers der praktischen Ausbildung erstellt worden ist, auszubilden.

Treten bei der Durchführung der praktischen Ausbildung Abweichungen zum Ausbildungsplan auf, informiert die weitere Einrichtung den Träger der praktischen Ausbildung unmittelbar.

Die weitere Einrichtung unterstützt die Auszubildenden beim Führen ihrer Ausbildungsnachweise.

Die weitere Einrichtung stellt die für diesen Praxiseinsatzort spezifisch benötigten Ausbildungsmittel kostenfrei zur Verfügung.



### **Träger der praktischen Ausbildung und weitere Einrichtung, die zugleich Träger der praktischen Ausbildung in Bezug auf eigene Auszubildende ist**

*(wechselseitige Praxiseinsatzstellen)*

Die Kooperationspartner verpflichten sich, die Auszubildenden während ihres Praxiseinsatzes gemäß dem Ausbildungsplan, der in der Verantwortung ihres Trägers der praktischen Ausbildung erstellt worden ist, auszubilden.

Treten bei der Durchführung der praktischen Ausbildung Abweichungen zum Ausbildungsplan auf, informieren sich die Kooperationspartner unmittelbar gegenseitig.

Die Kooperationspartner unterstützen die Auszubildenden beim Führen ihrer Ausbildungsnachweise.

Die Kooperationspartner stellen die für den Praxiseinsatzort spezifisch benötigten Ausbildungsmittel kostenfrei zur Verfügung.

## Besonderheit: Übertragung der Wahrnehmung von Aufgaben

Das Pflegeberufegesetz sieht im Zusammenhang mit der Regelung von Zuständigkeiten eine Besonderheit vor, die besonders kleineren Trägern die Ausbildung erleichtern soll (vgl. BT-Drs. 18/7823, Begründung zu § 8 PflBG, S. 70). Nach § 8 Abs. 4 PflBG können Aufgaben des Trägers der praktischen Ausbildung auch von der Pflegeschule wahrgenommen werden. Wichtig ist es dabei zu beachten, dass lediglich die Wahrnehmung der Aufgaben nach § 8 Abs. 3 PflBG an die Pflegeschule übertragen werden kann, nicht die Aufgaben an sich. Diese Unterscheidung ist deshalb relevant, weil der Träger der praktischen Ausbildung für die Durchführung der Ausbildung verantwortlich ist und seine Stellung als Ausbildungsbetrieb für die gesamte Dauer der Ausbildung erhalten bleibt. Dies trifft im Übrigen auch auf Kooperationen im Ausbildungsverbund zu. Der Status der Auszubildenden als Arbeitnehmer/-innen des Trägers der praktischen Ausbildung im Sinne von § 5 Betriebsverfassungsgesetz (BetrVG) oder von § 4 Bundespersonalvertretungsgesetz (BPersVG) bleibt davon unberührt. Die betriebliche Zuordnung der Auszubildenden zum Träger der praktischen Ausbildung und die damit einhergehenden Arbeitnehmerrechte sind damit sichergestellt. Die Beteiligungsrechte der bei dem Träger der praktischen Ausbildung bestehenden betrieblichen Interessenvertretung sind sowohl bei Abschluss des Kooperationsvertrags als auch bei späteren Änderungen zu beachten. Zu den Aufgaben, deren Wahrnehmung durch den Träger der praktischen Ausbildung auf die Pflegeschule übertragen werden können, gehören die Organisation der vorgeschriebenen Einsätze der praktischen Ausbildung in den weiteren an der praktischen Ausbildung beteiligten Einrichtungen und die zeitliche und sachliche Gliederung der Ausbildung durch Erstellung eines Ausbildungsplanes. Da die Wahrnehmung nur einer dieser Aufgaben nicht zweckmäßig erscheint, wird in der Formulierungshilfe die Übertragung der Wahrnehmung beider Aufgaben vorgeschlagen. Aufgrund der Tatsache, dass der Ausbildungsplan ein Teil des Ausbildungsvertrages ist, muss er dem Träger der praktischen Ausbildung mit einem gewissen zeitlichen Vorlauf vor Abschluss des Ausbildungsvertrages von der Pflegeschule vorgelegt werden. Für die Erstellung der Ausbildungspläne kann der Träger der praktischen Ausbildung der Pflegeschule zudem Qualitätskriterien vorgeben. Nimmt die Pflegeschule Aufgaben des Trägers der praktischen Ausbildung wahr, kann der Träger der praktischen Ausbildung durch eine Weiterleitung der Ausgleichszahlungen aus dem Ausbildungsfonds für eine Erstattung der Kosten der Organisation nach § 8 PflBG sorgen. Anders als die Ausgleichszuweisungen an die Pflegeschule sind die entgeltlich gegenüber dem Träger erbrachten Leistungen grundsätzlich umsatzsteuerbar, jedoch als eng mit der Ausbildungsleistung der Pflegeschule verbundene Leistungen unter den weiteren Voraussetzungen des § 4 Nummer 21 Umsatzsteuergesetz (UStG) umsatzsteuerfrei (vgl. [Exkurs: Umsatzsteuerbefreite Leistungsbeziehung in Kooperationsverträgen](#)).

Bei bestehender Trägeridentität zwischen Träger der praktischen Ausbildung und Pflegeschule erfolgt rechtlich keine Übertragung der Aufgabenwahrnehmung, sondern nur eine innerorganisatorische Anpassung. Eine klare Regelung der jeweiligen Zuständigkeiten ist jedoch auch in diesem Falle sinnvoll.



### Formulierungshilfe 7: Übertragung der Wahrnehmung von Aufgaben an die Pflegeschule



#### **Träger der praktischen Ausbildung und Pflegeschule**

*Nur relevant, wenn Aufgaben durch die Pflegeschule wahrgenommen werden sollen.*

Der Träger der praktischen Ausbildung überträgt die Wahrnehmung folgender Aufgaben auf die Pflegeschule:

1. Organisation der vorgeschriebenen Einsätze der praktischen Ausbildung in den weiteren an der Ausbildung beteiligten Einrichtungen  
sowie
2. zeitliche und sachliche Gliederung der Ausbildung.

Die Pflegeschule erstellt dazu im Einvernehmen mit dem Träger der praktischen Ausbildung für die Auszubildenden Ausbildungspläne, die u. a. die Abfolge der praktischen Einsätze und die Zuordnung zu konkreten Praxiseinsatzstellen regeln. Der Ausbildungsplan ist Teil des Ausbildungsvertrages und ist dem Träger der praktischen Ausbildung \_\_\_\_\_ Wochen/Monate vor Abschluss des Ausbildungsvertrages vorzulegen.

## 4.5 Praxisanleitung, Praxisbegleitung und Beurteilungen

„Wesentliche Bestandteile der praktischen Ausbildung und damit Garanten einer qualitativvollen Ausbildung sind die Praxisanleitung in den Einrichtungen und die Praxisbegleitung durch die Pflegeschule“ (BT-Drs. 18/7823, Begründung zu § 6 PflBG, S. 68). Während der praktischen Ausbildung werden die Auszubildenden durch qualifizierte Praxisanleiterinnen und Praxisanleiter begleitet (vgl. § 4 Abs. 1 PflAPrV). Sie sind zuständig für die praktische Anleitung und Begleitung der Lernenden, sie führen diese schrittweise an die Wahrnehmung der beruflichen Aufgaben und Tätigkeiten heran und bewerten ihre praktischen Leistungen. „Der Praxisanleitung kommt damit eine wesentliche Rolle beim Erwerb der nach diesem Gesetz [Anmerkung: dem Pflegeberufegesetz] beschriebenen Kompetenzen zu und unterstreicht den Ausbildungscharakter der praktischen Ausbildungseinheiten“ (BT-Drs. 18/7823, Begründung zu § 6 PflBG S. 68). Mindestens zehn Prozent der auf einen jeweiligen Praxiseinsatz entfallenden praktischen Ausbildungszeit müssen für die geplante und strukturierte Praxisanleitung aufgewendet werden – unabhängig davon, in welcher Einrichtung der Praxiseinsatz erfolgt (vgl. § 4 Abs. 1 PflAPrV). Hinzu kommt die im Arbeitsalltag spontan erforderliche situative Praxisanleitung durch weitere Beschäftigte in den Einrichtungen.

Die Lehrenden der Pflegeschule unterstützen die praktische Ausbildung, indem sie Praxisbegleitungen vor Ort durchführen. Sie sind für die fachliche Betreuung und Beurteilung der Auszubildenden sowie die Unterstützung der Praxisanleiterinnen und Praxisanleiter zuständig. In jedem Orientierungs-, Pflicht- und Vertiefungseinsatz erhalten alle Auszubildenden mindestens eine Praxisbegleitung in den jeweiligen Einrichtungen. Hierfür müssen die Lehrenden der Pflegeschule Zutritt zu den im Rahmen der Praxisbegleitung relevanten Bereichen erhalten. Sie stimmen ihre Besuche mit den einzelnen Einrichtungen ab. Dabei können sie die Termine so koordinieren, dass mehrere Auszubildende in einer Einrichtung besucht werden können. Es ist hinsichtlich der angestrebten engen Theorie-Praxis-Verzahnung zudem empfehlenswert, dass die zuständige Praxisanleiterin oder der zuständige Praxisanleiter bei der Praxisbegleitung anwesend ist und für ein persönliches Gespräch mit der Lehrerin oder dem Lehrer zur Verfügung steht. In den Kooperationsverträgen sollten daher auch Vereinbarungen für eine regelmäßige Abstimmung zwischen der Pflegeschule, insbesondere der für die Praxisbegleitung zuständigen Lehrerinnen und Lehrer und zwischen den Praxisanleiterinnen und Praxisanleitern des Trägers der praktischen Ausbildung sowie der weiteren Einrichtungen getroffen werden (vgl. § 8 Abs. 2 PflAPrV).

Der Träger der praktischen Ausbildung und die weitere Einrichtung unterstützen die Pflegeschule zudem bei der Organisation und der Durchführung des praktischen Teils der Prüfung. Die Prüfung findet in dem Bereich statt, in dem die Auszubildenden ihren Vertiefungseinsatz absolviert haben. Der Vertiefungseinsatz soll beim Träger der praktischen Ausbildung erfolgen. Im begründeten Einzelfall kann aber vereinbart werden, dass der Vertiefungseinsatz in einer anderen Einrichtung geleistet wird. Unter Berücksichtigung dieser Möglichkeit wird in den



untenstehenden Formulierungen daher vom „Praxiseinsatzort des Vertiefungseinsatzes“ gesprochen. Als Fachprüferinnen und Fachprüfer des Prüfungsausschusses werden die zuständigen Praxisanleiterinnen und Praxisanleiter von der jeweiligen Einrichtung für die Teilnahme an der Prüfung freigestellt. Falls der Vertiefungseinsatz ausnahmsweise nicht beim Träger der praktischen Ausbildung, sondern in der weiteren Einrichtung durchgeführt wird, muss dafür Sorge getragen werden, dass der Praxiseinsatzort des Vertiefungseinsatzes die Pflegeschule bei der Organisation und Durchführung des praktischen Teils der Prüfung unterstützt – insbesondere durch Freistellung der zuständigen Praxisanleiterin als Fachprüferin beziehungsweise des zuständigen Praxisanleiters als Fachprüfer.

Weiterhin ist jede Einrichtung dafür verantwortlich, für die Auszubildenden eine qualifizierte Leistungseinschätzung über den bei ihr durchgeführten praktischen Einsatz zu erstellen (vgl. § 6 Abs. 2 PflAPrV). Hierin sind die von den Auszubildenden erbrachten Leistungen sowie ggf. entstandene Fehlzeiten zu dokumentieren. Die Leistungseinschätzung ist zudem Bestandteil eines Abschlussgesprächs, in dem die Auszubildenden auch eine Rückmeldung zu ihrem Kompetenzerwerb erhalten (vgl. BT-Drs.19/2707, Begründung zu § 6 PflAPrV, S.93). Die Leistungseinschätzung ist u. a. wichtig für die Notengebung durch die Pflegeschule. Daher ist zu empfehlen, dass die Leistungseinschätzung in Form einer „fundierte[n], strukturierte[n] und schriftliche[n] Beschreibung der Leistungen“ (BT-Drs.19/2707, Begründung zu § 6 PflAPrV, S. 93) erfolgt.

### ***Exkurs: Arbeitnehmerüberlassung im Rahmen von Kooperationsmodellen bei externen Praxisanleitenden***

Insbesondere für kleinere ausbildende Einrichtungen kann sich das Problem stellen, dass z. B. aufgrund einer angespannten Personalsituation nicht immer genügend Praxisanleitende für die Auszubildenden zur Verfügung stehen. Um auch kleinere Pflegeeinrichtungen als Kooperationspartner für die praktische Ausbildung zu gewinnen, sind einige Einrichtungen dazu übergegangen, im Rahmen von Kooperationsmodellen kleineren Einrichtungen mit externen Praxisanleitenden auszuweichen. Bei der Ausgestaltung solcher Kooperationsmodelle zwischen den praktischen Einrichtungen ist jedoch darauf zu achten, dass es sich um eine erlaubnispflichtige Arbeitnehmerüberlassung gem. § 1 Abs. 1 Satz 1 Arbeitnehmerüberlassungsgesetz (AÜG) handelt.

Eine Arbeitnehmerüberlassung im Sinne von § 1 Abs. 1 Satz 1 AÜG liegt stets dann vor, wenn ein Arbeitgeber bei ihm angestellte Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmer vorübergehend einem Dritten zur Arbeitsleistung überlässt und die Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmer in dessen Betrieb eingegliedert sind und ihre Arbeit nach Weisungen des Dritten ausführen. Die überlassene Arbeitnehmerin oder der überlassene Arbeitnehmer soll vom Dritten „wie ein eigener Arbeitnehmer“ nach seinen Vorstellungen und Zielen eingesetzt werden können.

Beabsichtigen die ausbildenden Einrichtungen (z. B. Krankenhäuser oder Pflegeeinrichtungen) ihr Kooperationsmodell erlaubnisfrei auszugestalten, ist also stets darauf zu achten, dass eine Weisungsgebundenheit insbesondere hinsichtlich Inhalt, Durchführung, Zeit und Dauer der Tätigkeit ausgeschlossen ist und die externen Praxisanleitenden nicht in den Betrieb der praktischen Einrichtung eingegliedert sind.

- ▶ Weisungsgebundenheit: Die externen Praxisanleitenden müssen die Praxisanleitung in eigener Verantwortung bzw. der alleinigen Verantwortung der abgebenden Einrichtung durchführen. Insbesondere dürfen sie hinsichtlich der Gestaltung ihrer Tätigkeit nicht an die Weisung der aufnehmenden Einrichtung gebunden sein. Die einsetzende Einrichtung ist nur gegenüber ihren Auszubildenden weisungsbefugt, nicht jedoch gegenüber den externen Praxisanleitenden. Vergleichbar ist dies etwa mit der Beauftragung einer externen Schulung. Auch in diesem Fall kann die beauftragende Einrichtung keine Weisungen gegenüber der externen Lehrkraft erteilen. Davon unberührt bleiben organisatorische Vorkehrungen wie etwa die Zurverfügungstellung eines Raumes oder der Arbeitsmittel. Zudem muss hier strikt zwischen der Tätigkeit als Praxisanleitung und der einer Pflegefachkraft getrennt werden. Übernehmen die externen Praxisanleitenden neben der Praxisanleitung auch pflegerische Aufgaben in der einsetzenden Einrichtung, wird in der Regel von einer Weisungsgebundenheit und vom Erfordernis einer Erlaubnis zur Arbeitnehmerüberlassung auszugehen sein.
- ▶ Eingliederung in den Betrieb: Ein Indiz kann sein, ob die Praxisanleitung in den Dienstplan der praktischen Einrichtung integriert ist. Auch hier muss strikt zwischen der Tätigkeit als Praxisanleitung und der einer Pflegefachkraft getrennt werden.

Ob es sich um eine erlaubnisfreie Form des drittbezogenen Personaleinsatzes handelt, ist von der tatsächlichen Durchführung und nicht von der Bezeichnung in Verträgen abhängig.

Bei Zweifelsfällen sollte der Rechtsrat von Angehörigen der rechtsberatenden Berufe eingeholt werden. Liegt eine Arbeitnehmerüberlassung vor, ist vor der Überlassung eine Erlaubnis bei der Bundesagentur für Arbeit zu beantragen. Die Bearbeitungszeit beträgt mehrere Wochen, die Erlaubniserteilung ist mit einer Gebühr für eine zunächst auf ein Jahr befristete Erlaubnis verbunden. Eine nicht erlaubte Arbeitnehmerüberlassung hat gravierende Rechtsfolgen und kann etwa dazu führen, dass zwischen den externen Praxisanleitenden und der praktischen Einrichtung gesetzlich ein Arbeitsverhältnis zustande kommt (vgl. § 9 Abs. 1 Nummer 1, § 10 AÜG). Zudem droht ein Bußgeld von bis zu 30.000 Euro (vgl. § 16 Abs. 1 Nummer 1, Abs. 2 AÜG). Weitere Informationen, auch zur Beantragung einer Erlaubnis zur Arbeitnehmerüberlassung, können unter <https://www.arbeitsagentur.de/unternehmen/personalfragen/arbeitnehmerueberlassung> abgerufen werden.



### Formulierungshilfe 8: Praxisanleitung, Praxisbegleitung und Beurteilungen



#### Träger der praktischen Ausbildung und Pflegeschule

An allen Praxiseinsatzorten ist durch den Träger der praktischen Ausbildung und der (den) weiteren Einrichtung(en) die geplante und strukturierte Praxisanleitung im Umfang von mindestens zehn Prozent der während eines Praxiseinsatzes zu leistenden praktischen Ausbildungszeit zu gewährleisten. Hinzu kommt die im Ausbildungsalltag spontan erforderliche situative Praxisanleitung. Erhält die Pflegeschule Kenntnis darüber, dass in einzelnen Praxiseinsatzorten die Sicherstellung der gesetzlich vorgeschriebenen Praxisanleitung gefährdet ist, informiert sie den Träger der praktischen Ausbildung unmittelbar darüber.

Die Pflegeschule stellt durch ihre Lehrerinnen und Lehrer die Praxisbegleitung in den Einrichtungen der praktischen Ausbildung in angemessenem Umfang sicher. Diese dient der Betreuung der Auszubildenden, der Beratung der Praxisanleiterinnen und Praxisanleiter des Praxiseinsatzortes und der Kommunikation mit dem Praxiseinsatzort. Die Praxisbegleitung kann u. a. in Form von Lernberatungsgesprächen, Überprüfungen des Kompetenzerwerbs mit Notengebung sowie Prüfungsvorbereitungen stattfinden.

Der Träger der praktischen Ausbildung gewährt dazu der Pflegeschule Zutritt zu den für die Durchführung der Praxisbegleitung erforderlichen Bereichen seiner bzw. ihrer Einrichtung(en). Der Träger der praktischen Ausbildung sorgt dafür, dass die weitere(n) an der praktischen Ausbildung beteiligte(n) Einrichtung(en) der Pflegeschule die ordnungsgemäße Durchführung der Praxisbegleitung ermöglichen.

Die Pflegeschule stimmt ihren Besuch und dessen Terminierung mit dem Träger der praktischen Ausbildung beziehungsweise mit der (den) weiteren Einrichtung(en) ab. Im Rahmen der Praxisbegleitung soll ein persönlicher Austausch mit der zuständigen Praxisanleiterin/dem zuständigen Praxisanleiter ermöglicht werden.

Die Praxisanleiterinnen und Praxisanleiter des Trägers der praktischen Ausbildung, die Praxisanleiterinnen und Praxisanleiter der weiteren Einrichtung(en), die Praxisbegleiterinnen und Praxisbegleiter der Pflegeschule tauschen sich regelmäßig gemeinsam aus.

Der Praxiseinsatzort des Vertiefungseinsatzes unterstützt die Pflegeschule bei der Organisation und Durchführung des praktischen Teils der Prüfung, insbesondere durch Freistellung der zuständigen Praxisanleiterin als Fachprüferin beziehungsweise des zuständigen Praxisanleiters als Fachprüfer.

Der Träger der praktischen Ausbildung erstellt nach § 6 Abs. 2 PflAPrV eine qualifizierte Leistungseinschätzung über den bei ihm durchgeführten praktischen Einsatz unter Ausweisung von Fehlzeiten. Die Leistungseinschätzung ist der Auszubildenden oder dem Auszubildenden bei Beendigung des Einsatzes bekannt zu machen und zu erläutern. Im Benehmen mit dem Träger der praktischen Ausbildung legt die Pflegeschule die Note für die praktische Ausbildung unter besonderer Berücksichtigung aller für das Ausbildungsjahr erstellten qualifizierten Leistungseinschätzungen fest.



### Träger der praktischen Ausbildung und weitere Einrichtung

*(einseitige Praxiseinsatzstellen)*

An allen Praxiseinsatzorten ist durch die Kooperationspartner die geplante und strukturierte Praxisanleitung im Umfang von mindestens zehn Prozent der während eines Praxiseinsatzes zu leistenden praktischen Ausbildungszeit zu gewährleisten. Hinzu kommt die im Ausbildungsalltag spontan erforderliche situative Praxisanleitung.

Die weitere Einrichtung teilt dem Träger der praktischen Ausbildung unmittelbar mit, wenn die gesetzlich vorgeschriebene Praxisanleitung gefährdet ist.

Die weitere Einrichtung gewährt der mit dem Träger der praktischen Ausbildung verbundenen Pflegeschule Zutritt zu den für die Durchführung der Praxisbegleitung erforderlichen Bereichen seiner bzw. ihrer Einrichtung(en). Diese dient der Betreuung der Auszubildenden, der Beratung der Praxisanleiterinnen und Praxisanleiter des Einsatzortes und der Kommunikation mit dem Einsatzort. Die Praxisbegleitung kann u. a. in Form von Lernberatungsgesprächen, Überprüfungen des Kompetenzerwerbs mit Notengebung sowie Prüfungsvorbereitungen stattfinden.

Die Pflegeschule stimmt ihren Besuch und dessen Terminierung mit der (den) weiteren Einrichtung(en) ab. Die weitere Einrichtung informiert den Träger der praktischen Einrichtung über den Termin der Praxisbegleitung. Im Rahmen der Praxisbegleitung soll ein persönlicher Austausch mit der zuständigen Praxisanleiterin/dem zuständigen Praxisanleiter ermöglicht werden.

Die Praxisanleiterinnen und Praxisanleiter der Kooperationspartner tauschen sich regelmäßig gemeinsam aus. Der Träger der praktischen Ausbildung wird hierzu die Pflegeschule einbeziehen.

Die weitere Einrichtung erstellt nach § 6 Abs. 2 PflAPrV eine qualifizierte Leistungseinschätzung über jeden bei ihr durchgeführten praktischen Einsatz unter Ausweisung von Fehlzeiten. Die Leistungseinschätzung ist der Auszubildenden oder dem Auszubildenden bei Beendigung des Einsatzes bekannt zu machen und zu erläutern. Im Anschluss leitet die weitere Einrichtung die Leistungseinschätzung an den Träger der praktischen Ausbildung weiter. Im Benehmen mit dem Träger der praktischen Ausbildung legt die Pflegeschule die Note für die praktische Ausbildung unter besonderer Berücksichtigung aller für das Ausbildungsjahr erstellten qualifizierten Leistungseinschätzungen fest.

#### **Optional:**

Der Praxiseinsatzort des Vertiefungseinsatzes unterstützt die Pflegeschule bei der Organisation und Durchführung des praktischen Teils der Prüfung, insbesondere durch Freistellung der zuständigen Praxisanleiterin als Fachprüferin beziehungsweise des zuständigen Praxisanleiters als Fachprüfer.



### **Träger der praktischen Ausbildung und weitere Einrichtung, die zugleich Träger der praktischen Ausbildung in Bezug auf eigene Auszubildende ist**

*(wechselseitige Praxiseinsatzstellen)*

An allen Praxiseinsatzorten ist durch die Kooperationspartner die geplante und strukturierte Praxisanleitung im Umfang von mindestens zehn Prozent der während eines Praxiseinsatzes zu leistenden praktischen Ausbildungszeit zu gewährleisten. Hinzu kommt die im Ausbildungsalltag spontan erforderliche situative Praxisanleitung.

Die Kooperationspartner teilen sich gegenseitig unmittelbar mit, wenn die gesetzlich vorgeschriebene Praxisanleitung gefährdet ist.

Die Kooperationspartner gewähren der jeweiligen mit dem Träger der praktischen Ausbildung verbundenen Pflegeschule Zutritt zu den für die Durchführung der Praxisbegleitung erforderlichen Bereichen seiner bzw. ihrer Einrichtung(en). Diese dient der Betreuung der Auszubildenden, der Beratung der Praxisanleiterinnen und Praxisanleiter des Einsatzortes und der Kommunikation mit dem Einsatzort. Die Praxisbegleitung kann u. a. in Form von Lernberatungsgesprächen, Überprüfungen des Kompetenzerwerbs mit Notengebung sowie Prüfungsvorbereitungen stattfinden.

Die Pflegeschule stimmt ihren Besuch und dessen Terminierung mit dem jeweiligen Träger der praktischen Ausbildung ab. Die Kooperationspartner informieren sich gegenseitig über die Termine der Praxisbegleitung. Im Rahmen der Praxisbegleitung soll ein persönlicher Austausch mit der zuständigen Praxisanleiterin/dem zuständigen Praxisanleiter ermöglicht werden.

Die Praxisanleiterinnen und Praxisanleiter der Kooperationspartner tauschen sich regelmäßig gemeinsam aus. Sie beziehen hierzu die jeweilige Pflegeschule ein.

Die Kooperationspartner erstellen nach § 6 Abs. 2 PflAPrV eine qualifizierte Leistungseinschätzung über jeden bei ihr durchgeführten praktischen Einsatz unter Ausweisung von Fehlzeiten. Die Leistungseinschätzung ist der Auszubildenden oder dem Auszubildenden bei Beendigung des Einsatzes bekannt zu machen und zu erläutern. Danach leiten die Kooperationspartner die Leistungseinschätzung an den jeweiligen Träger der praktischen Ausbildung der oder des Auszubildenden weiter. Im Benehmen mit dem jeweiligen Träger der praktischen Ausbildung legt die jeweilige Pflegeschule die Note für die praktische Ausbildung unter besonderer Berücksichtigung aller für das Ausbildungsjahr erstellten qualifizierten Leistungseinschätzungen fest.

#### **Optional:**

Der Praxiseinsatzort des Vertiefungseinsatzes unterstützt die Pflegeschule bei der Organisation und Durchführung des praktischen Teils der Prüfung, insbesondere durch Freistellung der zuständigen Praxisanleiterin als Fachprüferin beziehungsweise des zuständigen Praxisanleiters als Fachprüfer.

## 4.6 Rahmenbedingungen zur Durchführung der Ausbildung

Damit die Ausbildung möglichst reibungslos durchgeführt werden kann, wird empfohlen, bereits im Kooperationsvertrag bestimmte Einzelfragen zu regeln. Für den Fall, dass Teile der praktischen Ausbildung in weiteren Einrichtungen stattfinden, sollte der Träger der praktischen Ausbildung die Auszubildenden z. B. darüber aufklären, dass die weitere Einrichtung für die Dauer des Praxiseinsatzes über die Art und Weise der Arbeitsleistung bestimmt, also über das fachliche Weisungsrecht verfügt. Die weitere Einrichtung wiederum ist dafür verantwortlich, den Auszubildenden angemessene Arbeitskleidung zur Verfügung zu stellen und diese zu reinigen. Auch eine Aufklärung der Auszubildenden über die Richtlinien des Datenschutzes und der Schweigepflicht sollte durch den Träger erfolgen. Der Träger der praktischen Ausbildung ist verpflichtet, die Auszubildenden für die Teilnahme an Ausbildungsveranstaltungen der Pflegeschule und für die Teilnahme an Prüfungen freizustellen. Auch muss er bei der Gestaltung der Ausbildung Rücksicht auf die erforderlichen Lern- und Vorbereitungszeiten seiner Auszubildenden nehmen (vgl. § 18 Abs. 1 PflBG). In diesem Sinne können bereits im Ausbildungsvertrag entsprechende Regelungen im Hinblick auf die Freistellung und Schichtgestaltung getroffen werden. Diese wären nachfolgend einer Kooperation mit einer weiteren Einrichtung zugrunde zu legen.

Zudem sollten die Partner im Vorfeld klären, wie sie auf ein Fehlverhalten der Auszubildenden an ihren Lernorten reagieren. In jedem Fall sollte der Träger der praktischen Ausbildung unmittelbar informiert werden, damit er darüber entscheiden kann, ob arbeitsrechtliche Konsequenzen ergriffen werden müssen. Die Kooperationspartner haben die Möglichkeit, bei schweren Verfehlungen der oder des Auszubildenden (z. B. strafbare Handlungen) den Praxiseinsatz oder die Ausbildung abzubrechen.



### Formulierungshilfe 9: Einzelfragen und Rahmenbedingungen



#### Träger der praktischen Ausbildung und Pflegeschule

1. Fehlverhalten und arbeitsrechtliche Konsequenzen: Die Pflegeschule unterrichtet den Träger der praktischen Ausbildung unverzüglich über besondere Vorkommnisse, unentschuldigtes Fehlen und sonstige Verfehlungen der Auszubildenden. Die Pflegeschule kann bei Vorliegen eines wichtigen Grundes die Fortführung der Ausbildung abbrechen. Dies setzt voraus, dass die Pflegeschule im Falle schwerer Verfehlungen der oder des Auszubildenden dem Träger der praktischen Ausbildung erfolglos eine Frist zur Ergreifung arbeitsrechtlicher Maßnahmen gesetzt hat und für die Pflegeschule die Zusammenarbeit mit der oder dem Auszubildenden unzumutbar ist; oder dass die oder der Auszubildende sich nachweislich strafbar gemacht hat und für die Pflegeschule die Zusammenarbeit mit der oder dem Auszubildenden unzumutbar ist.
  2. Freistellung und Schichtgestaltung: Der Träger der praktischen Ausbildung ist verpflichtet, die Auszubildenden für die Teilnahme an Ausbildungsveranstaltungen der Pflegeschule und für die Teilnahme an Prüfungen freizustellen. Er hat die Bestimmungen des Arbeitszeitgesetzes, des Jugendarbeitsschutzgesetzes, insbesondere § 9 des Arbeitsschutzgesetzes (ArbSchG) und der übrigen Vorschriften des Arbeitsschutzes zu beachten.
  3. Ausgleich von Fehlzeiten: Fehlzeiten müssen nachgeholt werden, wenn sie nicht nach § 13 Abs. 1 Nummer 2 PflBG angerechnet werden dürfen. Dabei dürfen die Fehlzeiten der praktischen Ausbildung einen Umfang von 25 Prozent der abzuleistenden Stunden eines Pflichteinsatzes nicht überschreiten (§ 1 Abs. 4 PflAPrV). Der Träger der praktischen Ausbildung legt auf der Grundlage der Entscheidung der zuständigen Behörde über eine Verlängerung der Ausbildungsdauer fest, in welchem Umfang, wann und wo eine erforderliche Nachholung erfolgt.
  4. Versicherung: Die Auszubildende oder der Auszubildende bleibt über den Träger der praktischen Ausbildung sozial-, unfall- und haftpflichtversichert. **Alternativ**: Die Haftpflichtversicherung erfolgt über den jeweiligen Praxiseinsatzort.
  5. Schweigepflicht, Datenschutz: Der Träger der praktischen Ausbildung hat die Auszubildenden nachweislich auf die Pflicht zur Einhaltung der Schweigepflicht, des Datenschutzes sowie zur Wahrung des Stillschweigens zu Betriebsgeheimnissen während der gesamten Ausbildung, also auch während der Praxiseinsätze, und in der Zeit nach Beendigung der Ausbildung hinzuweisen.
-



### Träger der praktischen Ausbildung und weitere Einrichtung

(einseitige Praxiseinsatzstellen)

1. Fachliches Weisungsrecht: Während eines Praxiseinsatzes hat die Praxiseinsatzstelle das fachliche Weisungsrecht. Der Träger der praktischen Ausbildung weist seine Auszubildenden darauf hin.
2. Fehlverhalten und arbeitsrechtliche Konsequenzen: Die weitere Einrichtung unterrichtet den Träger der praktischen Ausbildung unverzüglich über besondere Vorkommnisse, unentschuldigtes Fehlen und sonstige Verfehlungen der Auszubildenden. Die weitere Einrichtung kann bei Vorliegen eines wichtigen Grundes den Praxiseinsatz abbrechen. Dies setzt voraus, dass die weitere Einrichtung im Falle schwerer Verfehlungen der oder des Auszubildenden dem Träger der praktischen Ausbildung erfolglos eine Frist zur Ergreifung arbeitsrechtlicher Maßnahmen gesetzt hat und für die weitere Einrichtung die Zusammenarbeit mit der oder dem Auszubildenden unzumutbar ist; oder dass die oder der Auszubildende sich nachweislich strafbar gemacht hat und für die weitere Einrichtung die Zusammenarbeit mit der oder dem Auszubildenden unzumutbar ist.
3. Freistellung und Schichtgestaltung, Arbeitsschutz: Die weitere Einrichtung ist verpflichtet, die Auszubildenden für die Teilnahme an Ausbildungsveranstaltungen der Pflegeschule und für die Teilnahme an Prüfungen von der Arbeit in der Einrichtung freizustellen. Sie hat die Bestimmungen des Arbeitszeitgesetzes, des Jugendarbeitsschutzgesetzes, insbesondere § 9 des Arbeitsschutzgesetzes (ArbSchG) und der übrigen Vorschriften des Arbeitsschutzes zu beachten. Der Träger der praktischen Ausbildung informiert den Kooperationspartner darüber, welche Regelungen im Hinblick auf die Freistellung und Schichtgestaltung mit der oder dem Auszubildenden vereinbart sind oder aufgrund zwingender gesetzlicher Regelungen gelten.
4. Ausgleich von Fehlzeiten: Fehlzeiten der praktischen Ausbildung müssen nachgeholt werden, wenn sie nicht nach § 13 Abs. 1 Nummer 2 PflBG angerechnet werden dürfen. Dabei dürfen die Fehlzeiten einen Umfang von 25 Prozent der abzuleistenden Stunden eines Pflichteinsatzes nicht überschreiten (§ 1 Abs. 4 PflAPrV). Der Träger der praktischen Ausbildung legt auf der Grundlage der Entscheidung der zuständigen Behörde über eine Verlängerung der Ausbildungsdauer mit dem Kooperationspartner gemeinsam fest, in welchem Umfang, wann und für welchen konkreten Praxiseinsatz eine erforderliche Nachholung von Fehlzeiten erfolgt.
5. Versicherung: Die Auszubildende oder der Auszubildende bleibt über den Träger der praktischen Ausbildung sozial-, unfall- und haftpflichtversichert. **Alternativ**: Die Haftpflichtversicherung erfolgt über den jeweiligen Praxiseinsatzort.
6. Arbeitskleidung: Die jeweilige Praxiseinsatzstelle ist verpflichtet, den Auszubildenden während der Einsätze in der Einrichtung die erforderliche Arbeits- und Schutzkleidung zur Verfügung zu stellen und zu reinigen.
7. Schweigepflicht, Datenschutz: Der Träger der praktischen Ausbildung hat die Auszubildenden nachweislich auf die Pflicht zur Einhaltung der Schweigepflicht, des Datenschutzes sowie zur Wahrung des Stillschweigens zu Betriebsgeheimnissen während der gesamten Ausbildung, also auch während der Praxiseinsätze, und in der Zeit nach Beendigung der Ausbildung hinzuweisen.





### Träger der praktischen Ausbildung und weitere Einrichtung, die zugleich Träger der praktischen Ausbildung in Bezug auf eigene Auszubildende ist

(wechselseitige Praxiseinsatzstellen)

1. Fachliches Weisungsrecht: Während eines Praxiseinsatzes hat die Praxiseinsatzstelle das fachliche Weisungsrecht. Der Träger der praktischen Ausbildung weist seine Auszubildenden darauf hin.
2. Fehlverhalten und Arbeitsrechtliche Konsequenzen: Die Kooperationspartner unterrichten sich unverzüglich über besondere Vorkommnisse, unentschuldigtes Fehlen und sonstige Verfehlungen der Auszubildenden. Die Kooperationspartner können bei Vorliegen eines wichtigen Grundes die Fortführung der Ausbildung abbrechen. Dies setzt voraus, dass der betreffende Kooperationspartner im Falle schwerer Verfehlungen der oder des Auszubildenden dem (jeweiligen) Träger der praktischen Ausbildung erfolglos eine Frist zur Erreichung arbeitsrechtlicher Maßnahmen gesetzt hat und für den Kooperationspartner die Zusammenarbeit mit der oder dem Auszubildenden unzumutbar ist; oder dass die oder der Auszubildende sich nachweislich strafbar gemacht hat und für den Kooperationspartner die Zusammenarbeit mit der oder dem Auszubildenden unzumutbar ist.
3. Freistellung und Schichtgestaltung, Arbeitsschutz: Die Träger der praktischen Ausbildung sind verpflichtet, die Auszubildenden für die Teilnahme an Ausbildungsveranstaltungen der Pflegeschule und für die Teilnahme an Prüfungen freizustellen. Sie haben die Bestimmungen des Arbeitszeitgesetzes, des Jugendarbeitsschutzgesetzes und der übrigen Vorschriften des Arbeitsschutzes, insbesondere § 9 des Arbeitsschutzgesetzes (ArbSchG) und der übrigen Vorschriften des Arbeitsschutzes zu beachten. Die Kooperationspartner informieren sich gegenseitig darüber, welche Regelungen im Hinblick auf die Freistellung und Schichtgestaltung mit der oder dem Auszubildenden vereinbart sind oder aufgrund zwingender gesetzlicher Regelungen gelten.
4. Ausgleich von Fehlzeiten: Fehlzeiten in der praktischen Ausbildung müssen nachgeholt werden, wenn sie nicht nach § 13 Abs. 1 Nummer 2 PflBG angerechnet werden dürfen. Dabei dürfen die Fehlzeiten einen Umfang von 25 Prozent der abzuleistenden Stunden eines Pflichteinsatzes nicht überschreiten (§ 1 Abs. 4 PflAPrV). Der Träger der praktischen Ausbildung der oder des betreffenden Auszubildenden legt auf der Grundlage der Entscheidung der zuständigen Behörde über eine Verlängerung der Ausbildungsdauer gemeinsam mit dem Kooperationspartner fest, in welchem Umfang, wann und für welchen konkreten Praxiseinsatz eine erforderliche Nachholung von Fehlzeiten erfolgt.
5. Versicherung: Die Auszubildende oder der Auszubildende bleibt über den jeweiligen Träger der praktischen Ausbildung sozial-, unfall- und haftpflichtversichert. **Alternativ**: Die Haftpflichtversicherung erfolgt über den jeweiligen Praxiseinsatzort.
6. Arbeitskleidung: Die jeweilige Praxiseinsatzstelle ist verpflichtet, den Auszubildenden während der Einsätze in der Einrichtung die erforderliche Arbeits- und Schutzkleidung zur Verfügung zu stellen und zu reinigen.
7. Schweigepflicht, Datenschutz: Der Träger der praktischen Ausbildung hat seine Auszubildenden nachweislich auf die Pflicht zur Einhaltung der Schweigepflicht, des Datenschutzes sowie zur Wahrung des Stillschweigens zu Betriebsgeheimnissen während der gesamten Ausbildung, also auch während der Praxiseinsätze, und in der Zeit nach Beendigung der Ausbildung hinzuweisen.

## 4.7 Kostenerstattung

Zur Sicherstellung einer wohnortnahen Ausbildung und zur Stärkung der Ausbildung in kleineren und mittleren Einrichtungen wird im Pflegeberufegesetz die Finanzierung der Kosten der Pflegeausbildung geregelt. Die Finanzierung erfolgt durch Ausgleichsfonds, die auf Landesebene organisiert und verwaltet werden (vgl. §§ 26 ff. PflBG). Aus diesen Ausbildungsfonds erhalten die Träger der praktischen Ausbildung und die Pflegeschulen Budgets, um entstehende Ausbildungskosten ausgleichen zu können. Das an den Träger der praktischen Ausbildung zugewiesene Ausbildungsbudget umfasst dabei auch Ausbildungskosten, die bei weiteren an der praktischen Ausbildung beteiligten Einrichtungen entstehen (vgl. § 29 Abs. 1 PflBG). Die Ausgleichszuweisung aus dem Ausgleichsfonds ist beim Träger der praktischen Ausbildung nicht umsatzsteuerbar. Der Träger der praktischen Ausbildung leitet die in den Ausgleichszuweisungen enthaltenen Erstattungsbeträge für die übrigen Kooperationspartner auf Grundlage des Kooperationsvertrages weiter (vgl. § 34 Abs. 2 PflBG). Dies trifft auf Kooperationen zwischen einem Träger der praktischen Ausbildung und weiteren an der Ausbildung beteiligten Einrichtungen zu, unabhängig davon, ob es sich um einseitige oder wechselseitige Praxiseinsatzstellen handelt. (Näheres zur Frage der Umsatzsteuer bei Weiterleitung der Ausgleichszuweisung in Kooperationsbeziehungen unter [Exkurs: Umsatzsteuerbefreite Leistungsbeziehung in Kooperationsverträgen.](#))

Die Pflegeschule refinanziert ihre Ausbildungskosten durch ihr eigenes Ausbildungsbudget. Auch die dem Ausbildungsbudget zugrunde liegende Ausgleichszuweisung aus dem Ausgleichsfonds ist nicht umsatzsteuerbar. Darüber hinaus kommt die Kostenerstattung aber in Betracht, wenn ein Kooperationsvertrag besteht, in dem die Pflegeschule die Wahrnehmung von Aufgaben gemäß § 8 Abs. 4 PflBG vom Träger der praktischen Ausbildung übertragen bekommen hat (vgl. [Kapitel „Besonderheit: Übertragung der Wahrnehmung von Aufgaben“](#)). In diesem Falle ist der Träger der praktischen Ausbildung für die entsprechende Weiterleitung der Ausgleichszuweisungen verantwortlich. Die Pflegeschule erhält für die von ihr unmittelbar dem Bildungszweck dienenden Leistungen – hier Planung und Organisation der praktischen Ausbildung – eine Vergütung. In welcher Höhe diese festgesetzt werden soll, muss von den Kooperationspartnern ausgehandelt werden.

Kooperiert der Träger der praktischen Ausbildung mit einer weiteren Einrichtung, leitet er für die bei der weiteren Einrichtung entstehenden Ausbildungskosten entsprechende Ausgleichszuweisungen an diese weiter. Die Kooperationspartner können sich hierbei an den bei der weiteren Einrichtung absolvierten Pflichteinsatzstunden orientieren. Möglich wäre u. a. auch eine prozentuale Bezugnahme auf den vereinbarten Pauschalbetrag aus dem Ausbildungsfonds. Bei einer Kooperation zwischen zwei Trägern der praktischen Ausbildung, die einander wechselseitig Praxiseinsatzstellen verschaffen, kann sich die Höhe der Weiterleitung ebenfalls an den jeweils für jede Auszubildende und jeden Auszubildenden vereinbarten Ausbildungsstunden orientieren. Es besteht auch die Möglichkeit, die jeweiligen Kosten miteinander zu verrechnen.

Entsprechend spielt die Regelung der Kostenerstattung bei Kooperationen zur Durchführung der praktischen Ausbildung und bei Kooperationen zwischen einem Träger der praktischen Ausbildung und einer Pflegeschule bei Übertragung der Aufgabenwahrnehmung gemäß § 8 Abs. 4 PflBG eine große Rolle. Abhängig von den jeweiligen Budgetverhandlungen der Länder zur Festlegung von Pauschalen oder von Individualbudgets gibt es verschiedene Möglichkeiten, wie die Kostenerstattung zwischen den Kooperationspartnern erfolgen kann. Es können z. B. Pauschalbeträge zwischen den Kooperationspartnern vereinbart werden, die entweder als Gesamtpauschale über alle Auszubildenden hinweg oder als Pauschale pro auszubildender Person berechnet werden können. Auch könnte auf die ggf. im betreffenden Bundesland vereinbarte Ausbildungspauschale oder das Individualbudget (prozentualer) Bezug genommen werden. In diesem Fall kann im Kooperationsvertrag die Höhe der Weiterleitung in Form eines prozentualen Anteils der Pauschale angegeben werden.

### ***Exkurs: Umsatzsteuerbefreite Leistungsbeziehung in Kooperationsverträgen***

Ausgleichszuweisungen aus dem Ausgleichsfonds an die Träger der praktischen Ausbildung und die Pflegeschulen (§ 26 Abs. 4 Satz 2 PflBG) sind kein Entgelt im Rahmen eines Leistungsaustausches und auch kein Entgelt von dritter Seite für die an die Auszubildenden erbrachten Ausbildungsleistungen. Ausgleichszuweisungen aus dem Ausbildungsfonds an die Träger der praktischen Ausbildung und die Pflegeschulen sind somit nicht umsatzsteuerbar. Darunter fallen auch die über die Ausbildungsfonds auf Landesebene als notwendiger Teil der Ausbildungskosten finanzierten organisatorischen Aufgaben (z. B. Erstellung eines Ausbildungsplanes) des Trägers der praktischen Ausbildung nach § 8 Abs. 3 PflBG.

Dies gilt auch bei der Wahrnehmung organisatorischer Aufgaben des Trägers der praktischen Ausbildung (z. B. Erstellung eines Ausbildungsplans), die durch eine Pflegeschule (§ 8 Abs. 4 PflBG) entgeltlich gegenüber dem Träger der praktischen Ausbildung erbracht werden. Solche Leistungen gelten als eng mit der Ausbildungsleistung der Pflegeschule verbundene Leistungen und sind somit unter den weiteren Voraussetzungen des § 4 Nummer 21 UStG umsatzsteuerfrei. Hinsichtlich des stellvertretenden Abschlusses von Ausbildungsverträgen durch die Pflegeschule ist es allerdings fraglich, ob es sich dabei um eine unmittelbar dem Schul- und Bildungszweck dienende Leistung handelt und diese damit noch als steuerbefreite Nebenleistung oder nicht eher als rein mittelbare Dienstleistung beurteilt werden kann. Aus diesem Grund wird in den nachfolgenden Formulierungshilfen im Falle einer Übertragung der Aufgabenwahrnehmung an die Pflegeschule nur auf die unmittelbar dem Schul- und Bildungszweck dienende erbrachte Leistung Bezug genommen. Falls für den stellvertretenden Abschluss von Ausbildungsverträgen eine Kostenerstattung vorgesehen werden sollte, wird empfohlen, diese gesondert und außerhalb der Vereinbarungen zur Organisation der Ausbildung zu regeln.

Hinsichtlich des Bescheinigungsverfahrens nach § 4 Nummer 21 Buchst. a Doppelbuchstabe bb UStG genügt es, wenn nur der jeweilige Träger der praktischen Ausbildung nach § 8 Abs. 2 in Verbindung mit § 7 Abs. 1 PflBG eine Bescheinigung bei der zuständigen Landesbehörde beantragt. Um das Bescheinigungsverfahren zu vereinfachen, versenden manche Bundesländer die Bescheinigung mit dem Ausgleichszuweisungsbescheid des jeweiligen Jahres automatisch oder haben die Gebühren für das Verfahren erlassen.

Die Kooperationspartner des Trägers der praktischen Ausbildung hingegen – und damit im Falle der Wahrnehmung von Aufgaben des Trägers der praktischen Ausbildung auch die Pflegeschule – bedürfen keiner gesonderten Bescheinigung nach § 4 Nummer 21 Buchstabe a Doppelbuchstabe bb UStG. Die Kooperationspartner müssen entsprechend Abschnitt 4.21.3 Abs. 3 und 4 Umsatzsteuer-Anwendungserlass (UStAE) eine Bestätigung des Trägers der praktischen Ausbildung vorlegen, woraus sich ergibt, dass

1. der Träger der praktischen Ausbildung über eine Bescheinigung nach § 4 Nr. 21 Buchstabe a Doppelbuchstabe bb UStG verfügt und
2. die Ausbildungsleistung des Kooperationspartners aufgrund des Kooperationsvertrags erbracht werden.



### Formulierungshilfe 10: Kostenerstattung



#### Träger der praktischen Ausbildung und Pflegeschule

*Nur relevant, wenn i. S. v. § 8 Abs. 4 PflBG Aufgaben des Trägers der praktischen Ausbildung durch die Pflegeschule wahrgenommen werden sollen.*

Der Träger der praktischen Ausbildung verfügt über ein Ausbildungsbudget und eine Bescheinigung nach § 4 Nr. 21 Buchst. a Doppelbuchst. bb UStG (Anlage 1 des Vertrages). Er bestätigt der Pflegeschule entsprechend Abschnitt 4.21.3 Abs. 3 und 4 UStAE, dass

1. er über eine Bescheinigung nach § 4 Nr. 21 Buchst. a Doppelbuchst. bb UStG verfügt und
2. die Ausbildungsleistung der Pflegeschule aufgrund des Kooperationsvertrags erbracht wird.

Die Pflegeschule erhält vom Träger der praktischen Ausbildung aus dessen Ausgleichszuweisungen aus dem Finanzierungsfonds für die Organisation der Praxiseinsätze und die Erstellung des Ausbildungsplans...

- ▶ **Beispiel 1:** ... einen Ausgleich. Die Einzelheiten vereinbaren die Kooperationspartner in einem separaten Vertrag.
- ▶ **Beispiel 2:** ... einen Anteil in Höhe von (z. B. \_\_\_\_\_ EUR).
- ▶ **Beispiel 3:** .... \_\_\_\_\_ Prozent des vereinbarten Betrags aus dem Ausbildungsfonds.

Der Betrag wird entsprechend den künftigen Änderungen der landeseinheitlich festgesetzten Pauschale für den Finanzierungszeitraum bzw. der Individualbudgets zur Finanzierung der Gesamtkosten der praktischen Pflegeausbildung fortgeschrieben und angepasst.

---



### Träger der praktischen Ausbildung und weitere Einrichtung

(einseitige Praxiseinsatzstellen)

Der Träger der praktischen Ausbildung verfügt über ein Ausbildungsbudget und eine Bescheinigung nach § 4 Nr. 21 Buchst. a Doppelbuchst. bb UStG (Anlage 1 des Vertrages). Er bestätigt der weiteren Einrichtung entsprechend Abschnitt 4.21.3 Abs. 3 und 4 UStAE, dass

1. er über eine Bescheinigung nach § 4 Nr. 21 Buchst. a Doppelbuchst. bb UStG verfügt und
2. die Ausbildungsleistung der weiteren Einrichtung aufgrund des Kooperationsvertrags erbracht wird.

Für die Teile der praktischen Ausbildung, die in der weiteren Einrichtung absolviert werden, erhält die weitere Einrichtung...

- ▶ **Beispiel 1:** ... einen Ausgleich. Die Einzelheiten vereinbaren die Kooperationspartner in einem separaten Vertrag.
- ▶ **Beispiel 2:** ... \_\_\_\_\_ EUR für jede bei der weiteren Einrichtung erbrachte Pflichtstunde, mindestens jedoch \_\_\_\_\_ EUR.
- ▶ **Beispiel 3:** ... \_\_\_\_ Prozent des vereinbarten Betrags aus dem Ausbildungsfonds.

Der Betrag wird entsprechend den künftigen Änderungen der landeseinheitlich festgesetzten Pauschale für den Finanzierungszeitraum bzw. der Individualbudgets zur Finanzierung der Gesamtkosten der praktischen Pflegeausbildung fortgeschrieben und angepasst.

---



### Träger der praktischen Ausbildung und weitere Einrichtung, die zugleich Träger der praktischen Ausbildung in Bezug auf eigene Auszubildende ist

(wechselseitige Praxiseinsatzstellen)

Die Träger der praktischen Ausbildung verfügen über ein Ausbildungsbudget und eine Bescheinigung nach § 4 Nr. 21 Buchst. a Doppelbuchst. bb UStG (Anlage 1 des Vertrages). Sie bestätigen einander entsprechend Abschnitt 4.21.3 Abs. 3 und 4 UStAE, dass

1. sie über eine Bescheinigung nach § 4 Nr. 21 Buchst. a Doppelbuchst. bb UStG verfügen und
2. die Ausbildungsleistung des Kooperationspartners aufgrund des Kooperationsvertrags erbracht wird.

Soweit Teile der praktischen Ausbildung eines dem **Träger A** zugeordneten Auszubildenden beim anderen **Träger B** (Kooperationspartner) absolviert werden, ...

- ▶ **Beispiel 1:** ... erfolgt ein Ausgleich der erfolgten Zuweisungen unter den beteiligten Trägern der praktischen Ausbildung. Die Einzelheiten vereinbaren die beteiligten Träger in einem separaten Vertrag.
- ▶ **Beispiel 2:** ... erhält der **Träger B** für die Praxiseinsätze einen für den Umfang der Einsätze angemessenen Pauschalbetrag. Basis der Berechnung sind die Ergebnisse der Pauschalverhandlungen der Länder bzw. des Individualbudgets.

Der Pauschalbetrag beträgt hiernach \_\_\_ EUR/Pflichtstunde.

**Alternativ:** Der an den Kooperationspartner zu zahlende Betrag beträgt \_\_\_ Prozent des vereinbarten Betrags aus dem Ausbildungsfonds.

Soweit Teile der praktischen Ausbildung eines dem **Träger B** zugeordneten Auszubildenden beim anderen **Träger A** (Kooperationspartner) absolviert werden, ...

- ▶ **Beispiel 1:** ... erfolgt ein Ausgleich der erfolgten Zuweisungen unter den beteiligten Trägern der praktischen Ausbildung. Die Einzelheiten vereinbaren die beteiligten Träger in einem separaten Vertrag.
- ▶ **Beispiel 2:** ... erhält der **Träger A** für die Praxiseinsätze einen für den Umfang der Einsätze angemessenen Pauschalbetrag. Basis der Berechnung sind die Ergebnisse der Pauschalverhandlungen der Länder bzw. des Individualbudgets.

Der Pauschalbetrag beträgt hiernach \_\_\_ EUR/Pflichtstunde.

**Alternativ:** Der an den Kooperationspartner zu zahlende Betrag beträgt \_\_\_ Prozent des vereinbarten Betrags aus dem Ausbildungsfonds.

## 4.8 Schlussbestimmungen

Zu den abschließenden Regelungen, über die sich die Kooperationspartner einigen müssen, gehören datenschutzrechtliche Regelungen sowie Vereinbarungen zur Vertragsdauer, zur Frage der Verbindlichkeit und zu Kündigungsfristen. Sollte eine längerfristige Kooperation angestrebt werden, bietet es sich an, den Vertrag unbefristet laufen zu lassen. Es ist aber auch möglich, befristete Verträge für z. B. einen Ausbildungsgang oder für eine Auszubildende oder einen Auszubildenden abzuschließen. Aufgrund des organisatorischen Aufwands und des Ziels einer Verstetigung von Lernortkooperationen wird dies allerdings nicht empfohlen.

Es ist ratsam, bei unbefristeten Verträgen eigene Regelungen zur Kündigung zu vereinbaren, da ansonsten die allgemeinen Regelungen des Bürgerlichen Gesetzbuches (BGB) gelten. Dazu einigen sich die Vertragspartner auf eine Frist, in der der Vertrag ordentlich gekündigt werden kann.

Bereits begonnene Ausbildungsmaßnahmen werden auch im Falle einer Kündigung fortgeführt (bis zum Abschluss der Ausbildungsmaßnahme durch erfolgreichen Erwerb der Berufsbezeichnung oder durch Ausscheiden der oder des Auszubildenden bzw. bis zur Durch-/Fortführung vereinbarter praktischer Ausbildungsmaßnahmen z. B. Zusage für einen Ausbildungsgang).

Darüber hinaus besteht das Recht zur außerordentlichen Kündigung ohne Einhaltung einer Frist, das greift, wenn ein Vertragspartner seine vertraglichen Pflichten nicht erfüllt.

Damit der Kooperationsvertrag im Übrigen auch im Falle von Lücken oder unwirksamen Formulierungen im Vertragswerk aufrechterhalten bleibt, bietet sich die Aufnahme einer salvatorischen Klausel an.





### Formulierungshilfe 11: Schlussbestimmungen



#### Passend für alle Kooperationsformen

Die Kooperationspartner verpflichten sich, über alle ihnen bekannt gewordenen oder bekanntwerdenden geschäftlichen und/oder betrieblichen Angelegenheiten des jeweils anderen Kooperationspartners auch nach Vertragsende Stillschweigen zu bewahren. Sämtliche von der jeweils anderen Vertragspartei erlangten Informationen sind vertraulich zu behandeln. Sie verpflichten sich zudem zur Einhaltung der Regelungen zum Datenschutz, insbesondere der Vorgaben der Datenschutz-Grundverordnung (DSGVO) bzw. der Anordnung über den kirchlichen Datenschutz (KDO) oder des Kirchengesetzes über den Datenschutz der Evangelischen Kirche in Deutschland (DSG-EKD).

Der Vertrag tritt am \_\_\_\_\_ in Kraft und läuft auf unbestimmte Zeit.

Der Vertrag kann von jeder Vertragspartei mit einer Frist von \_\_\_\_\_ Wochen/Monaten ordentlich gekündigt werden. Begonnene Ausbildungsmaßnahmen mit Auszubildenden der kündigenden Vertragspartei werden bis zum Abschluss der Ausbildungsmaßnahme (erfolgreicher Erwerb der Berufsbezeichnung oder Ausscheiden der oder des Auszubildenden) bzw. vereinbarter praktischer Ausbildungsmaßnahmen (z. B. Zusage für Ausbildungsgang) fortgeführt. Das Recht zur außerordentlichen Kündigung durch jede Vertragspartei bleibt unberührt. Jede Kündigung bedarf der Schriftform.

Änderungen und Ergänzungen dieses Vertrages bedürfen für ihre Wirksamkeit der Schriftform. Dies gilt auch für die Aufhebung dieser Schriftformklausel.

Sollten einzelne Klauseln oder Bestimmungen dieses Vertrags ganz oder teilweise unwirksam sein oder werden oder weist dieser Vertrag Lücken auf, so wird hierdurch die Wirksamkeit des Vertrags im Übrigen nicht berührt. Für diesen Fall verpflichten sich die Kooperationspartner, anstelle der unwirksamen Bestimmung rückwirkend eine wirksame Bestimmung zu vereinbaren, welche dem Sinn und Zweck der unwirksamen Bestimmung möglichst nahekommt. Im Falle einer Lücke werden sie eine Bestimmung vereinbaren, die dem entspricht, was nach Sinn und Zweck dieses Vertrags vereinbart worden wäre, wenn die Angelegenheit bedacht worden wäre.

## 5. KOOPERATIONEN IM AUSBILDUNGSVERBUND

Ein Ausbildungsverbund ist eine auf Dauer ausgerichtete Lernortkooperation des Trägers der praktischen Ausbildung, die sich nach den Vorgaben des Pflegeberufgesetzes richtet. Die langfristige Verbindung soll eine qualitativ hochwertige Ausbildung sicherstellen und die Möglichkeit eröffnen, Ausbildungsinhalte an verschiedenen Lernorten kontinuierlich von hoher Qualität anzubieten. Unabhängig von der Zusammensetzung eines Ausbildungsverbundes bleibt die Stellung eines Trägers der praktischen Ausbildung im Verhältnis zu seinen Auszubildenden auch bei Kooperationen im Ausbildungsverbund unberührt. Dies gilt auch für den Fall, dass die Aufgaben nach § 8 Abs. 3 PflBG an die Pflegeschule übertragen werden. Übertragen wird hier ausschließlich die Wahrnehmung der in § 8 Abs. 3 PflBG aufgeführten Aufgaben, nicht die Aufgabe an sich. Diese Unterscheidung ist deshalb relevant, weil der Träger der praktischen Ausbildung für die Durchführung der Ausbildung verantwortlich ist und seine Stellung als Ausbildungseinrichtung für die gesamte Dauer der Ausbildung erhalten bleibt. Der Status der Auszubildenden als Arbeitnehmer/-innen des Trägers der praktischen Ausbildung im Sinne von § 5 Betriebsverfassungsgesetz (BetrVG) oder von § 4 Bundespersonalvertretungsgesetz (BPersVG) bleibt davon unberührt. Die betriebliche Zuordnung der Auszubildenden zum Träger der praktischen Ausbildung und die damit einhergehenden Arbeitnehmerrechte sind damit sichergestellt. Die Beteiligungsrechte der beim Träger der praktischen Ausbildung bestehenden betrieblichen Interessenvertretung sind beim Abschluss des Kooperationsvertrags und bei jeder Änderung zu beachten.

Die Partner eines Ausbildungsverbunds können sich aus den bereits eingeführten Parteien (Träger der praktischen Ausbildung, weitere an der praktischen Ausbildung beteiligte Einrichtung/en, Pflegeschule/n) zusammensetzen. Welche Partner konkret im Verbund kooperieren, kann sehr unterschiedlich aussehen. Beispielsweise können sich mehrere Träger der praktischen Ausbildung und mehrere Pflegeschulen zu einem Ausbildungsverbund zusammenschließen. Möglich wäre u. a. auch, dass ein Träger der praktischen Ausbildung mit einer Pflegeschule und einer oder mehreren weiteren an der praktischen Ausbildung beteiligten Einrichtungen in einem Ausbildungsverbund kooperiert. Es sind vielfache Konstellationen denkbar. Insbesondere Ausbildungsverbünde unter Beteiligung mehrerer Träger der praktischen Ausbildung erweisen sich als sinnvoll, da über die wechselseitige Nutzung von Ausbildungsplätzen eine durchgängige Besetzung dieser realisiert werden kann. Die Träger der praktischen Ausbildung in einem Ausbildungsverbund können darüber hinaus auch weitere Kooperationsverträge mit Einrichtungen zur Sicherstellung der Praxiseinsätze schließen. Diese Einrichtungen sind dann allerdings nicht Teil des Verbundes, sondern bilaterale Kooperationspartner des jeweiligen Trägers der praktischen Ausbildung. Über die Aufnahme neuer Kooperationspartner im Verbund entscheiden die Partner gemeinsam.

Aufgrund der vielfältigen Kooperationsmöglichkeiten im Ausbildungsverbund werden in diesem Kapitel nur die Themenbereiche aufgegriffen, die sich für Kooperationsverträge im Ausbildungsverbund als besonders erweisen und/oder sich von den Formulierungshilfen für die Einzelverträge deutlich unterscheiden. Für die Ausgestaltung von Vertragswerken kann in weiten Teilen auf die zuvor eingeführten „Bausteine“ der Kooperationen zwischen Einzelparteien zurückgegriffen werden.

Unabhängig davon, wie sich der Ausbildungsverbund zusammensetzt, ist das wesentliche Kennzeichen die dauerhafte Sicherstellung von Lernortkooperationen. Dies kann erwartungsgemäß zu einer Erleichterung der Organisation der Ausbildung in der Praxis führen, indem

- ▶ nur ein Verbundvertrag statt vieler verschiedener Kooperationsverträge abgeschlossen werden muss,
- ▶ sich die Partner im Ausbildungsverbund langfristig gegenseitig bei der Sicherstellung der praktischen Ausbildung und ggf. der gesonderten Abschlüsse unterstützen können,
- ▶ die Möglichkeit besteht, dass die Zusammenarbeit durch eine gemeinsame Stelle, welche sich je nach Verbundart wiederum unterschiedlich zusammensetzen kann, gebündelt wird.

## **5.1 Ausbildungsverbund: Zielsetzung und Kooperationspartner**

Die Beschreibungen der Zielsetzung und der Kooperationspartner können in weiten Teilen aus den jeweiligen Formulierungshilfen der Kooperationen zwischen Einzelparteien entnommen werden (vgl. [Formulierungshilfe 1: Zielsetzung](#), [Formulierungshilfe 2: Kooperationspartner](#)). Für den Fall, dass mehrere Pflegeschulen Teil des Ausbildungsverbundes sind, empfiehlt es sich zur Erleichterung der Organisation der Ausbildung im Ausbildungsverbund, dass die jeweiligen Unterrichtsmodelle (Blockmodell oder Schultage) übereinstimmen.



### Formulierungshilfe 12: Zielsetzung im Ausbildungsverbund

Die Kooperationspartner bilden mit dem Kooperationsvertrag einen Ausbildungsverbund zur dauerhaften Sicherstellung der Lernortkooperation. Ziel dieses Vertrages nach § 6 Abs. 4 PflBG ist die Regelung der Zusammenarbeit der Vertragspartner zur Durchführung der Pflegeausbildung nach Maßgabe des Pflegeberufgesetzes (PflBG) sowie der Pflegeberufe-Ausbildungs- und Prüfungsverordnung (PflAPrV), der Pflegeberufe-Ausbildungsfinanzierungsverordnung (PflAFinV) sowie der Landesregelungen in der jeweils gültigen Fassung.

Die Partner verpflichten sich zu einer engen und transparenten Zusammenarbeit mit dem Ziel, den Auszubildenden eine qualitativ hochwertige Ausbildung gewährleisten zu können.

---

### Formulierungshilfe 13: Kooperationspartner im Ausbildungsverbund

#### **Träger der praktischen Ausbildung**

Der (Die) Träger der praktischen Ausbildung betreibt (betreiben) (eine) zur Durchführung von Pflichteinsätzen geeignete Einrichtung(en) nach § 7 Abs. 1 PflBG und nach den jeweiligen landesrechtlichen Vorgaben.

---

#### **Pflegeschule(n)**

Bei der (den) Pflegeschule(n) handelt es sich um (eine) staatliche/staatlich genehmigte/ staatlich anerkannte Pflegeschule(n) nach § 6 Abs. 2 i. V. m. § 9 PflBG.

Der theoretische und praktische Unterricht erfolgt im Blockmodell/im Rahmen von \_\_\_\_\_ Schultagen je Woche.

---

#### **Weitere an der praktischen Ausbildung beteiligte Einrichtung(en)**

Die weitere(n) Einrichtung(en) betreibt (betreiben) (eine) zur Durchführung von Praxiseinsätzen geeignete Einrichtung(en) nach den jeweiligen landesrechtlichen Regelungen.

## 5.2 Ausbildungsverbund: Zusammenarbeit

Die Zielsetzung der Zusammenarbeit der Kooperationspartner im Ausbildungsverbund kann in weiten Teilen aus den jeweiligen Formulierungshilfen der Kooperationen zwischen Einzelparteien entnommen werden (vgl. [Formulierungshilfe 3: Zusammenarbeit](#)).

Darüber hinaus können sich die Verbundpartner zur Gewährleistung einer hohen Ausbildungsqualität dazu entscheiden, eine „gemeinsame Stelle“ einzurichten. In der Praxis wird in diesem Zusammenhang auch von Lenkungsausschüssen oder Verbundbeiräten gesprochen. Die „gemeinsame Stelle“ kann unterschiedlich zusammengesetzt werden. Empfohlen wird, dass pro Träger der praktischen Ausbildung und Pflegeschule jeweils eine Vertreterin bzw. ein Vertreter der Leitungs- und der Arbeitsebene mitwirken. Für die Träger der praktischen Ausbildung könnten entsprechend die Einrichtungsleitung und eine Praxisanleiterin oder ein Praxisanleiter als Mitglieder der „gemeinsamen Stelle“ berufen werden. Das Pendant auf Schulseite könnten die Leitung der Pflegeschule und eine für die Praxisbegleitung zuständige Lehrperson darstellen. Sind weitere Einrichtungen im Ausbildungsverbund beteiligt, sollten diese ebenfalls eine Vertretung auf Arbeitsebene entsenden. Umfasst der Ausbildungsverbund zahlreiche Mitglieder, muss gegebenenfalls eine weitere Eingrenzung stattfinden. Eine Möglichkeit wäre auch die Bildung von Arbeitsgruppen. Es könnte sich z.B. anbieten, dass sich die Vertreterinnen und Vertreter auf Leitungsebene mindestens einmal zu Beginn eines Ausbildungsganges zusammenfinden. Der Austausch auf Arbeitsebene sollte hingegen deutlich öfter stattfinden.

Die „gemeinsame Stelle“ kann im Ausbildungsverbund folgende Aufgaben übernehmen:

- ▶ Entwicklung und Sicherung der Qualität der gemeinsamen Ausbildung,
- ▶ Überprüfung der Qualität der gemeinsamen Ausbildung,
- ▶ Optimierung der Rahmenbedingungen zur Vernetzung der Lernorte in Theorie und Praxis,
- ▶ Anwendung und Einhaltung einheitlicher Ausbildungs- und Qualitätsstandards,
- ▶ regelmäßiger Austausch auf Leitungs- und auf Arbeitsebene,
- ▶ Vereinbarung von Regeln zur zuverlässigen und transparenten wechselseitigen Kommunikation,
- ▶ Beratung bei einer Gefährdung der Erreichung des Ausbildungsziels gemeinsam mit der oder dem Auszubildenden über geeignete Maßnahmen zur Sicherung des Ausbildungserfolgs und unverzügliche Umsetzung dieser gemeinsam mit der oder dem Auszubildenden.



### Formulierungshilfe 14: Zusammenarbeit im Ausbildungsverbund

Die Partner der Kooperation

- ▶ tauschen sich auf Leitungsebene mindestens alle \_\_\_\_\_ Wochen/Monate aus
- ▶ tauschen sich auf Arbeitsebene alle \_\_\_\_\_ Wochen/Monate aus
- ▶ vereinbaren Regeln zur zuverlässigen und transparenten wechselseitigen Kommunikation
- ▶ entwickeln ein gemeinsames Ausbildungsverständnis
- ▶ legen der praktischen Ausbildung ein gemeinsam entwickeltes Ausbildungskonzept zugrunde
- ▶ entwickeln gemeinsame Beurteilungskriterien
- ▶ überprüfen regelmäßig die Qualität der gemeinsamen Ausbildung
- ▶ beraten sich bei einer Gefährdung der Erreichung des Ausbildungsziels gemeinsam mit der oder dem Auszubildenden über geeignete Maßnahmen zur Sicherung des Ausbildungserfolgs und setzen diese unverzüglich gemeinsam mit der oder dem Auszubildenden um

#### **Optional: Einrichtung einer „gemeinsamen Stelle“:**

Zur Sicherstellung einer qualitativ hochwertigen und engen Zusammenarbeit richten die Kooperationspartner eine gemeinsame Stelle ein.

Die gemeinsame Stelle besteht aus jeweils einer Vertreterin/einem Vertreter

1. auf Leitungsebene der Kooperationspartner
2. auf Arbeitsebene der Kooperationspartner

Die Mitglieder der gemeinsamen Stelle wählen aus ihrer Mitte ein Mitglied, das den Vorsitz übernimmt. Sie können sich eine Geschäftsordnung geben.

Die gemeinsame Stelle wirkt auf einen angemessenen Ausgleich der Interessen der Kooperationspartner hin.

Die gemeinsame Stelle berät über die Aufnahme weiterer Mitglieder.

Die Mitglieder der gemeinsamen Stelle tauschen sich auf Leitungsebene mindestens alle \_\_\_\_\_ Wochen/Monate und auf Arbeitsebene alle \_\_\_\_\_ Wochen/Monate aus.

## 5.3 Ausbildungsverbund: Ausbildungsangebot und -kapazitäten

Für die Partner im Ausbildungsverbund ist es ebenso wie bei den anderen Kooperationsformen wichtig zu wissen, welche Ausbildungsangebote bereitgestellt werden. Als Grundlage für die Ausbildungsplanung sollten die Parteien bei Abschluss der Kooperationsvereinbarung angeben, wie viele Ausbildungsplätze jeweils zur Verfügung gestellt werden können. Dies gilt für Ausbildungsplätze, welche die jeweilige/n Pflegeschule/n bereithält bzw. bereithalten, sowie für die von den Trägern der praktischen Ausbildung und den weiteren Einrichtungen zur Verfügung gestellten Praxiseinsatzstellen. Insgesamt erhalten die Partner der Kooperation Informationen darüber

- ▶ wie viele Ausbildungsplätze die Pflegeschule/n zur Verfügung stellt bzw. stellen,
- ▶ wie viele Ausbildungsplätze der oder die Träger der praktischen Ausbildung bei der jeweiligen Pflegeschule pro Ausbildungsgang in Anspruch nehmen will bzw. wollen,
- ▶ wie viele und welche Praxiseinsätze durch die Träger der praktischen Ausbildung selbst für ihre Auszubildenden sichergestellt werden können,
- ▶ wie viele und welche Praxiseinsätze durch die Träger der praktischen Ausbildung für die weiteren Partner im Ausbildungsverbund bereitgestellt werden,
- ▶ wie viele und welche Praxiseinsätze durch die weiteren Einrichtungen vorgehalten werden.

Hierdurch können die Partner Transparenz darüber herstellen, wie viele Auszubildende insgesamt ausgebildet und welche praktischen Einsätze durch die Partner im Ausbildungsverbund abgedeckt werden können. Um auf Schwankungen der Auszubildendenzahlen und andere Veränderungen flexibel reagieren zu können, bietet es sich an, dass sich die Partner nicht auf eine fixe Anzahl von Ausbildungsplätzen, sondern auf Bandbreiten verständigen.

Zur Sicherstellung des theoretischen und praktischen Unterrichts erfolgt eine Angabe der von der Pflegeschule insgesamt angebotenen Ausbildungsplätze pro Ausbildungsgang, also der Kapazitäten der Pflegeschule. Im Falle mehrerer Pflegeschulen im Ausbildungsverbund entscheiden sich die Träger der praktischen Ausbildung, an welcher Pflegeschule oder an welchen Pflegeschulen ihre Auszubildenden den theoretischen und praktischen Unterricht erfahren sollen. Dies kann z. B. in einer Anlage zum Kooperationsvertrag erfolgen. In der nachfolgenden Formulierungshilfe wird exemplarisch der Fall aufgeführt, dass die Träger der praktischen Ausbildung mit zwei unterschiedlichen Pflegeschulen im Ausbildungsverbund kooperieren („Träger A“ nimmt Ausbildungsplätze bei „Pflegeschule A“ und „Träger B“ bei „Pflegeschule B“ in Anspruch). Dies stellt eine unter vielen weiteren Kooperationsmöglichkeiten dar. Die Formulierungen sind

dementsprechend durch die Vertragspartner auf die jeweiligen Gegebenheiten anzupassen.

Wie im Falle der Kooperation zwischen Einzelparteien vereinbaren der Träger der praktischen Ausbildung und die Pflegeschule eine Bandbreite an Ausbildungsplätzen, die vom Träger pro Ausbildungsgang an der Pflegeschule in Anspruch genommen werden kann. Auch hier teilt der Träger der praktischen Ausbildung die konkrete Anzahl an Ausbildungsplätzen, die er an der jeweiligen Pflegeschule in Anspruch nehmen möchte, zu einem bestimmten vertraglich festzulegenden Zeitpunkt der Pflegeschule mit. Sollten in einem Ausbildungsgang Ausbildungsplätze nicht besetzt werden, empfiehlt es sich, die dadurch freiwerdenden Kapazitäten den anderen Verbundpartnern zur Verfügung zu stellen.

Zur Sicherstellung der praktischen Ausbildung im Ausbildungsverbund ist es erforderlich zu wissen, welche Praxiseinsätze in welchem Umfang von den Kooperationspartnern abgedeckt werden können. Hierfür wird empfohlen, dass von jedem im Ausbildungsverbund beteiligten Träger der praktischen Ausbildung für jeden Ausbildungsgang eine entsprechende Anlage ausgefüllt wird (vgl. [die nachfolgende Tabelle 2](#)). Die Träger der praktischen Ausbildung geben in dieser an, welche Praxiseinsätze sie für ihre eigenen Auszubildenden selbst in ihren Einrichtungen sicherstellen können. Dabei sollten sie unterscheiden, ob sie dabei Kapazitäten für alle ihre Auszubildenden vorhalten (vollständig selbst) oder nur für eine begrenzte Anzahl ihrer Auszubildenden. Im letzteren Fall benötigen sie weitere Kapazitäten der Verbundpartner, bei denen die entsprechenden Einsätze durchgeführt werden können. Hierfür erfolgen durch die Kooperationspartner Angaben, welche Praxiseinsätze und wie viele Plätze sie den Partnern im Verbund zur Verfügung stellen können. Der Träger der praktischen Ausbildung nimmt hierbei Bezug auf die zuvor gemeldete Bandbreite an Ausbildungsplätzen an der Pflegeschule. Die Angaben dienen als Planungsgrundlage. Sind im Ausbildungsverbund weitere Einrichtungen beteiligt, machen diese ebenfalls Angaben zu ihren angebotenen Praxiseinsatzplätzen (vgl. [Tabelle 1: Beispiel: Angabe von Praxiseinsatzplätzen für einen konkreten Ausbildungsgang](#)).

Tabelle 2: Beispiel: Angabe von Praxiseinsatzplätzen eines Trägers der praktischen Ausbildung im Ausbildungsverbund

Der Träger der praktischen Ausbildung kann folgende Praxiseinsätze selbst sicherstellen:

Einsatzbereich	Einrichtung	Vollständig selbst (VS) oder maximal abdeckbare Plätze
Akutpflege in stationären Einrichtungen	Krankenhaus XY	VS
Psychiatrische Versorgung	Tagesklinik XY	5



Darüber hinaus stellt der Träger der praktischen Ausbildung folgende Praxiseinsatzstellen für die Partner im Ausbildungsverbund zur Verfügung:

Einsatzbereich	Einrichtung	Einsatzplätze	
		Untere Bandbreite	Obere Bandbreite
Akutpflege in stationären Einrichtungen	Krankenhaus XY	2	4
Psychiatrische Versorgung	Tagesklinik XY	0	0



### Formulierungshilfe 15: Ausbildungsangebot im Ausbildungsverbund

#### Pflegeschule(n)

Die **Pflegeschule A** stellt den theoretischen und praktischen Unterricht gemäß § 2 PflAPrV sicher für die Ausbildung zur Pflegefachfrau oder zum Pflegefachmann  
(Zutreffendes übernehmen)

sowie

- ▶ zur Gesundheits- und Kinderkrankenpflegerin oder zum Gesundheits- und Kinderkrankenpfleger,
- ▶ zur Altenpflegerin oder zum Altenpfleger,
- ▶ Abschlüsse nach dem Pflegeberufgesetz mit erweiterten Kompetenzen zur Ausübung heilkundlicher Tätigkeiten im Rahmen von Modellvorhaben nach § 63 Abs. 3c oder § 64d SGB V (vgl. § 14 PflBG).

Die **Pflegeschule B** stellt den theoretischen und praktischen Unterricht gemäß § 2 PflAPrV sicher für die Ausbildung zur Pflegefachfrau oder zum Pflegefachmann  
(Zutreffendes übernehmen)

sowie

- ▶ zur Gesundheits- und Kinderkrankenpflegerin oder zum Gesundheits- und Kinderkrankenpfleger,
- ▶ zur Altenpflegerin oder zum Altenpfleger,
- ▶ mit erweiterten Kompetenzen zur Ausübung heilkundlicher Tätigkeiten im Rahmen von Modellvorhaben nach § 63 Abs. 3c oder § 64d SGB V (vgl. § 14 PflBG).

#### Optionale Ergänzung:

Übt eine Auszubildende oder ein Auszubildender das Wahlrecht nach § 59 Abs. 2 oder 3 PflBG aus und bietet die Pflegeschule den für den gewählten Abschluss erforderlichen Unterricht nicht selbst an, unterstützt sie den Träger der praktischen Ausbildung bei der Suche nach einer anderen geeigneten Pflegeschule, die den Erwerb des gewählten Abschlusses anbietet. Die Pflegeschule kooperiert derzeit mit folgenden Pflegeschulen:

- ▶ Pflegeschule 1 \_\_\_\_\_ mit Abschluss \_\_\_\_\_
- ▶ Pflegeschule 2 \_\_\_\_\_ mit Abschluss \_\_\_\_\_

Der Träger der praktischen Ausbildung bleibt verantwortlich für die Sicherstellung der Durchführung der der gewählten Ausbildung.

---



### Träger der praktischen Ausbildung

**Träger A** bietet folgende **Vertiefungseinsätze** an

*(Zutreffendes übernehmen)*

- ▶ Akutpflege in stationären Einrichtungen
- ▶ Langzeitpflege in stationären Einrichtungen
- ▶ ambulante Akut- und Langzeitpflege
- ▶ ambulante Akut- und Langzeitpflege mit der Ausrichtung auf den Bereich der ambulanten Langzeitpflege
- ▶ pädiatrische Versorgung
- ▶ psychiatrische Versorgung

**Träger A** verfügt über (eine) Einrichtung(en), die Praxiseinsatzstellen zur Verfügung stellen kann (können) für

*(Zutreffendes übernehmen)*

a) Pflichteinsätze nach § 7 Abs. 1 und 2 i. V. m. Abs. 5 PflBG in den Bereichen

- ▶ Akutpflege in stationären Einrichtungen
- ▶ Langzeitpflege in stationären Einrichtungen
- ▶ ambulante Akut- und Langzeitpflege
- ▶ ambulante Akut- und Langzeitpflege mit der Ausrichtung auf den Bereich der ambulanten Langzeitpflege
- ▶ pädiatrische Versorgung
- ▶ psychiatrische Versorgung

b) weitere Einsätze (Wahleinsätze) nach § 7 Abs. 2 i. V. m. Abs. 5 PflBG in den Bereichen

- ▶ Pflegeberatung
  - ▶ Rehabilitation
  - ▶ Palliation
  - ▶ ...
-



## Formulierungshilfe

**Träger B** bietet folgende Vertiefungseinsätze an  
(Zutreffendes übernehmen)

- ▶ Akutpflege in stationären Einrichtungen
- ▶ Langzeitpflege in stationären Einrichtungen
- ▶ ambulante Akut- und Langzeitpflege
- ▶ ambulante Akut- und Langzeitpflege mit der Ausrichtung auf den Bereich der ambulanten Langzeitpflege
- ▶ pädiatrische Versorgung
- ▶ psychiatrische Versorgung

**Träger B** verfügt über (eine) Einrichtung(en), die Praxiseinsatzstellen zur Verfügung stellen kann (können) für  
(Zutreffendes übernehmen)

a) Pflichteinsätze nach § 7 Abs. 2 i. V. m. Abs. 5 PflBG in den Bereichen

- ▶ Akutpflege in stationären Einrichtungen
- ▶ Langzeitpflege in stationären Einrichtungen
- ▶ ambulante Akut- und Langzeitpflege
- ▶ ambulante Akut- und Langzeitpflege mit der Ausrichtung auf den Bereich der ambulanten Langzeitpflege
- ▶ pädiatrische Versorgung
- ▶ psychiatrische Versorgung

b) weitere Einsätze (Wahleinsätze) nach § 7 Abs. 2 i. V. m. Abs. 5 PflBG in den Bereichen

- ▶ Pflegeberatung
  - ▶ Rehabilitation
  - ▶ Palliation
  - ▶ ...
-



### Weitere an der praktischen Ausbildung beteiligte Einrichtung(en)

Die weitere **Einrichtung A** bietet  
(Zutreffendes übernehmen)

- a) Pflichteinsätze nach § 7 Abs. 1 und 2 i. V. m. Abs. 5 PflBG in den Bereichen
- ▶ Akutpflege in stationären Einrichtungen
  - ▶ Langzeitpflege in stationären Einrichtungen
  - ▶ ambulante Akut- und Langzeitpflege
  - ▶ ambulante Akut- und Langzeitpflege mit der Ausrichtung auf den Bereich der ambulanten Langzeitpflege
  - ▶ pädiatrische Versorgung
  - ▶ psychiatrische Versorgung
- b) weitere Einsätze (Wahleinsätze) nach § 7 Abs. 2 i. V. m. Abs. 5 PflBG in den Bereichen
- ▶ Pflegeberatung
  - ▶ Rehabilitation
  - ▶ Palliation
  - ▶ ...

Die weitere **Einrichtung B** bietet  
(Zutreffendes übernehmen)

- a) Pflichteinsätze nach § 7 Abs. 1 und 2 i. V. m. Abs. 5 PflBG in den Bereichen
- ▶ Akutpflege in stationären Einrichtungen
  - ▶ Langzeitpflege in stationären Einrichtungen
  - ▶ ambulante Akut- und Langzeitpflege
  - ▶ ambulante Akut- und Langzeitpflege mit der Ausrichtung auf den Bereich der ambulanten Langzeitpflege
  - ▶ pädiatrische Versorgung
  - ▶ psychiatrische Versorgung
- b) weitere Einsätze (Wahleinsätze) nach § 7 Abs. 2 i. V. m. Abs. 5 PflBG in den Bereichen
- ▶ Pflegeberatung
  - ▶ Rehabilitation
  - ▶ Palliation
  - ▶ ...



### Formulierungshilfe 16: Ausbildungskapazitäten im Ausbildungsverbund

#### Pflegeschule(n)

**Träger A** und die **Pflegeschule A** vereinbaren die folgende Bandbreite an Ausbildungsplätzen, die vom Träger der praktischen Ausbildung pro Ausbildungsgang in Anspruch genommen werden kann:

Minimum: \_\_\_\_\_ Ausbildungsplätze

Maximum: \_\_\_\_\_ Ausbildungsplätze

**Träger B** und die **Pflegeschule B** vereinbaren die folgende Bandbreite an Ausbildungsplätzen, die vom Träger der praktischen Ausbildung pro Ausbildungsgang in Anspruch genommen werden kann:

Minimum: \_\_\_\_\_ Ausbildungsplätze

Maximum: \_\_\_\_\_ Ausbildungsplätze

#### Oder:

**Träger A** ist bestrebt, bis zu \_\_\_\_\_ Ausbildungsplätze bei der **Pflegeschule A** ab dem \_\_\_\_\_/für das Schuljahr \_\_\_\_\_ in Anspruch zu nehmen.

**Träger B** ist bestrebt, bis zu \_\_\_\_\_ Ausbildungsplätze bei der **Pflegeschule B** ab dem \_\_\_\_\_/für das Schuljahr \_\_\_\_\_ in Anspruch zu nehmen.

Die Träger der praktischen Ausbildung melden der Pflegeschule jährlich \_\_\_\_\_ Wochen/Monate vor dem 15.6. die Zahl der Ausbildungsplätze, die sie im nächsten Kalenderjahr an der Pflegeschule in Anspruch nehmen wollen (ggf. differenziert nach Kursbeginn).

---



### Träger der praktischen Ausbildung

**Träger A** stellt jährlich die folgende Bandbreite an Praxiseinsatzplätzen zur Verfügung:

Minimum: \_\_\_\_\_ Praxiseinsatzplätze

Maximum: \_\_\_\_\_ Praxiseinsatzplätze

**Träger B** stellt jährlich die folgende Bandbreite an Praxiseinsatzplätzen zur Verfügung:

Minimum: \_\_\_\_\_ Praxiseinsatzplätze

Maximum: \_\_\_\_\_ Praxiseinsatzplätze

Für jeden Ausbildungsgang treffen die Kooperationspartner Festlegungen zum Umfang und zur Art der Praxiseinsatzplätze, die von ihnen für diesen Ausbildungsgang zur Verfügung gestellt werden. Die Angaben erfolgen in Form der Anlage XY. Die Träger der praktischen Ausbildung fordern \_\_\_\_\_ Wochen/Monate vor Beginn jedes Ausbildungsganges die Angaben der Anlage XY ein.

Die Kooperationspartner teilen einander \_\_\_\_\_ Wochen/Monate vor Beginn jedes Ausbildungsganges mit, welche und wie viele Praxiseinsatzplätze sie beim Kooperationspartner für diesen Ausbildungsgang in Anspruch nehmen möchten.

Der Zeitpunkt des Praxiseinsatzes der Auszubildenden wird zwischen den Trägern der praktischen Ausbildung jeweils im Einzelfall mit einem zeitlichen Vorlauf von \_\_\_\_\_ Wochen/Monaten festgelegt.

Die Ausbildungszeit der Auszubildenden entspricht der im jeweiligen Ausbildungsvertrag geregelten Ausbildungszeit. Diese beträgt pro Auszubildenden

- ▶ bei Träger A \_\_\_\_\_ Stunden pro Tag/Woche
- ▶ bei Träger B \_\_\_\_\_ Stunden pro Tag/Woche.



### Weitere an der praktischen Ausbildung beteiligte Einrichtung(en)

Die weitere **Einrichtung A** ist bestrebt, pro Ausbildungsgang \_\_\_\_\_ Praxiseinsatzplätze im Ausbildungsverbund zur Verfügung zu stellen.

Die weitere **Einrichtung B** ist bestrebt, pro Ausbildungsgang \_\_\_\_\_ Praxiseinsatzplätze im Ausbildungsverbund zur Verfügung zu stellen.

#### Oder:

Die weitere **Einrichtung A** stellt pro Ausbildungsgang \_\_\_\_\_ Praxiseinsatzplätze im Ausbildungsverbund zur Verfügung.

Die weitere **Einrichtung B** stellt pro Ausbildungsgang \_\_\_\_\_ Praxiseinsatzplätze im Ausbildungsverbund zur Verfügung.

Für jeden Ausbildungsgang trifft (treffen) die weitere(n) Einrichtung(en) Festlegungen zum Umfang und zur Art der Praxiseinsatzplätze, die von ihr (ihnen) für diesen Ausbildungsgang zur Verfügung gestellt werden können. Die Angaben erfolgen in Form der Anlage XY. Der (Die) Träger der praktischen Ausbildung fordert (fordern) \_\_\_\_\_ Wochen/Monate vor Beginn jedes Ausbildungsganges die Angaben der Anlage XY ein.

Der (die) Träger der praktischen Ausbildung teilt (teilen) der (den) weiteren Einrichtung(en) \_\_\_\_\_ Wochen/Monate vor Beginn jedes Ausbildungsganges mit, welche Praxiseinsatzplätze er (sie) in Anspruch nehmen möchte(n).

Der Zeitpunkt des Praxiseinsatzes der Auszubildenden wird zwischen dem (den) Träger(n) der praktischen Ausbildung und der (den) weiteren Einrichtung(en) jeweils im Einzelfall mit einem zeitlichen Vorlauf von \_\_\_\_\_ Wochen/Monaten festgelegt.

Die Ausbildungszeit der Auszubildenden entspricht der im jeweiligen Ausbildungsvertrag geregelten Ausbildungszeit. Diese beträgt pro Auszubildenden

- ▶ bei Träger A \_\_\_\_\_ Stunden pro Tag/Woche
- ▶ bei Träger B \_\_\_\_\_ Stunden pro Tag/Woche.



## 5.4 **Ausbildungsverbund: Planung und Sicherstellung der Ausbildung**

Bei diesem Themenbereich kann in weiten Teilen auf die bereits eingeführten Textbausteine zurückgegriffen werden (vgl. [Formulierungshilfe 6: Planung und Sicherstellung der Ausbildung](#)). Die Formulierungen müssen je nach Konstellation des Ausbildungsverbundes entsprechend individuell angepasst werden (vgl. [Formulierungshilfe 17: Planung und Sicherstellung der Ausbildung im Ausbildungsverbund](#)).

## 5.5 **Ausbildungsverbund: Praxisanleitung, Praxisbegleitung und Beurteilungen**

Bei diesem Themenbereich kann in weiten Teilen auf die bereits eingeführten Textbausteine zurückgegriffen werden (vgl. [Formulierungshilfe 8: Praxisanleitung, Praxisbegleitung und Beurteilungen](#)). Die Formulierungen müssen je nach Konstellation des Ausbildungsverbundes entsprechend individuell angepasst werden (vgl. [Formulierungshilfe 18: Praxisanleitung, Praxisbegleitung und Beurteilungen im Ausbildungsverbund](#)).

## 5.6 **Ausbildungsverbund: Rahmenbedingungen zur Durchführung der Ausbildung**

Bei diesem Themenbereich kann in weiten Teilen auf die bereits eingeführten Textbausteine zurückgegriffen werden (vgl. [Formulierungshilfe 9: Einzelfragen und Rahmenbedingungen](#)). Die Formulierungen müssen je nach Konstellation des Ausbildungsverbundes entsprechend individuell angepasst werden (vgl. [Formulierungshilfe 19: Einzelfragen und Rahmenbedingungen im Ausbildungsverbund](#)).

## 5.7 **Ausbildungsverbund: Kostenerstattung**

Für die Weiterleitung der Mittel aus den Ausbildungsbudgets im Ausbildungsverbund sind wie bei Kooperationen zwischen Einzelparteien die jeweiligen Träger der praktischen Ausbildung verantwortlich. Auch hier gelten die bereits dargelegten Voraussetzungen für umsatzsteuerbefreite Leistungsbeziehungen (vgl. [Exkurs: Umsatzsteuerbefreite Leistungsbeziehung in Kooperationsverträgen](#)). Die Kooperationspartner können die Kostenweiterleitung entweder individualvertraglich festlegen (vgl. [Formulierungshilfe 10: Kostenerstattung](#)) oder sie einigen sich auf eine gemeinsame Vorgehensweise im Ausbildungsverbund (vgl. [Formulierungshilfe 20: Kostenerstattung im Ausbildungsverbund](#)). Die Bestimmung der jeweiligen Leistungsanteile kann bei letzterem Vorgehen entweder monatsweise im Nachhinein zwischen den Partnern erfolgen oder es wird zu Jahresbeginn eine Schätzung der anfallenden Ausgleichszuweisungen vorgenommen. Diese sollte zum Jahresende überprüft und ggf. angepasst werden. Zur Orientierung werden untenstehende Formulierungshilfen angeboten.



### Formulierungshilfe 17: Planung und Sicherstellung der Ausbildung im Ausbildungsverbund

Die (jeweilige) Pflegeschule trägt die Gesamtverantwortung für die Koordination des Unterrichts mit der praktischen Ausbildung. Sie ist zur Erstellung des schulinternen Curriculums verpflichtet. Sie stellt dieses dem (den) Träger(n) der praktischen Ausbildung zur Verfügung. Die (jeweilige) Pflegeschule gewährleistet, dass das Curriculum alle rechtlichen Vorgaben an Inhalt und Umfang des Unterrichts erfüllt. Sie prüft, ob der Ausbildungsplan für die praktische Ausbildung den Anforderungen des schulinternen Curriculums entspricht.

Die Planung und Sicherstellung der praktischen Ausbildung an den jeweiligen Praxiseinsatzorten wird durch den (jeweiligen) Träger der praktischen Ausbildung geleistet. Er erstellt einen Ausbildungsplan für seine Auszubildenden, der die inhaltliche und zeitliche Gliederung der praktischen Ausbildung enthält und Bestandteil des Ausbildungsvertrags ist.

Die Kooperationspartner verpflichten sich, die Auszubildenden während ihres Praxiseinsatzes gemäß dem Ausbildungsplan, der in der Verantwortung ihres Trägers der praktischen Ausbildung erstellt worden ist, auszubilden.

Die (jeweilige) Pflegeschule gestaltet den Ausbildungsnachweis für die Auszubildenden. Anhand des Ausbildungsnachweises vollziehen der (die) Träger der praktischen Ausbildung und die Pflegeschule nach, inwieweit die praktische Ausbildung dem Ausbildungsplan entsprechend durchgeführt wird. Die Kooperationspartner unterstützen die Auszubildenden beim Führen ihrer Ausbildungsnachweise.

Treten bei der Durchführung der praktischen Ausbildung Abweichungen zum Ausbildungsplan auf, informieren sich die Kooperationspartner gegenseitig.

Die (jeweilige) Pflegeschule stellt eine Liste der zu nutzenden Lehr- und Lernmittel auf und stellt diese Liste dem (den) Träger(n) der praktischen Ausbildung zur Verfügung. Die für den Unterricht benötigten Lehr- und Lernmittel werden durch die Pflegeschule allen Auszubildenden kostenfrei zur Verfügung gestellt. Die für die praktische Ausbildung benötigten Ausbildungsmittel werden durch den (die) Träger der praktischen Ausbildung den Auszubildenden kostenfrei zur Verfügung gestellt. Sie entsprechen dem aktuellen wissenschaftlichen Stand. Die weitere(n) Einrichtung(en) stellt (stellen) die für den Praxiseinsatzort spezifisch benötigten Ausbildungsmittel kostenfrei zur Verfügung.



### Formulierungshilfe 18: Praxisanleitung, Praxisbegleitung und Beurteilungen im Ausbildungsverbund

An allen Praxiseinsatzorten ist durch den (die) Träger der praktischen Ausbildung und der (den) weiteren Einrichtung(en) die geplante und strukturierte Praxisanleitung im Umfang von mindestens zehn Prozent der während eines Praxiseinsatzes zu leistenden praktischen Ausbildungszeit zu gewährleisten. Hinzu kommt die im Ausbildungsalltag spontan erforderliche situative Praxisanleitung. Die Kooperationspartner teilen sich gegenseitig unmittelbar mit, wenn die gesetzlich vorgeschriebene Praxisanleitung gefährdet ist.

Die (jeweilige) Pflegeschule stellt durch ihre Lehrerinnen und Lehrer die Praxisbegleitung in den Einrichtungen der praktischen Ausbildung in angemessenem Umfang sicher. Diese dient der Betreuung der Auszubildenden, der Beratung der Praxisanleiterinnen und Praxisanleiter des Praxiseinsatzortes und der Kommunikation mit dem Praxiseinsatzort. Die Praxisbegleitung kann u. a. in Form von Lernberatungsgesprächen, Überprüfungen des Kompetenzerwerbs mit Notengebung sowie Prüfungsvorbereitungen stattfinden.

Die Einrichtungen der praktischen Ausbildung gewähren dazu der Pflegeschule Zutritt zu den für die Durchführung der Praxisbegleitung erforderlichen Bereichen ihrer Einrichtungen.

Die Pflegeschule stimmt ihren Besuch und dessen Terminierung mit dem (jeweiligen) Träger der praktischen Ausbildung bzw. der (den) weiteren Einrichtung(en) ab. Der externe Praxiseinsatzort informiert den (jeweiligen) Träger der praktischen Einrichtung über den Termin der Praxisbegleitung. Im Rahmen der Praxisbegleitung soll ein persönlicher Austausch mit der zuständigen Praxisanleiterin/dem zuständigen Praxisanleiter ermöglicht werden.

Die Praxisanleiterinnen und Praxisanleiter des (jeweiligen) Trägers der praktischen Ausbildung sowie der weiteren Einrichtung(en) und die Praxisbegleiter und Praxisbegleiterinnen der Pflegeschule tauschen sich regelmäßig gemeinsam aus.

Der Praxiseinsatzort des Vertiefungseinsatzes unterstützt die Pflegeschule bei der Organisation und Durchführungen des praktischen Teils der Prüfung, insbesondere durch Freistellung der zuständigen Praxisanleiterin als Fachprüferin beziehungsweise des zuständigen Praxisanleiters als Fachprüfer.

Jede an der Ausbildung beteiligte Einrichtung erstellt nach § 6 Abs. 2 PflAPrV eine qualifizierte Leistungseinschätzung über den bei ihr durchgeführten praktischen Einsatz unter Ausweisung von Fehlzeiten. Die Leistungseinschätzung ist der Auszubildenden oder dem Auszubildenden bei Beendigung des Einsatzes bekannt zu machen und zu erläutern. Im Benehmen mit dem jeweiligen Träger der praktischen Ausbildung legt die Pflegeschule die Note für die praktische Ausbildung unter besonderer Berücksichtigung aller für das Ausbildungsjahr erstellten qualifizierten Leistungseinschätzungen fest.



### Formulierungshilfe 19: Einzelfragen und Rahmenbedingungen im Ausbildungsverbund

1. Fachliches Weisungsrecht: Während eines Praxiseinsatzes hat die Praxiseinsatzstelle das fachliche Weisungsrecht. Der (die) Träger der praktischen Ausbildung weist (weisen) ihre Auszubildenden darauf hin.
2. Fehlverhalten und arbeitsrechtliche Konsequenzen: Die Kooperationspartner unterrichten sich unverzüglich über besondere Vorkommnisse, unentschuldigtes Fehlen und sonstige Verfehlungen der Auszubildenden. Die Kooperationspartner können bei Vorliegen eines wichtigen Grundes die Fortführung der Ausbildung abbrechen. Dies setzt voraus, dass der betreffende Kooperationspartner im Falle schwerer Verfehlungen der oder des Auszubildenden dem (jeweiligen) Träger der praktischen Ausbildung erfolglos eine Frist zur Ergreifung arbeitsrechtlicher Maßnahmen gesetzt hat und für den Kooperationspartner die Zusammenarbeit mit der oder dem Auszubildenden unzumutbar ist; oder dass die oder der Auszubildende sich nachweislich strafbar gemacht hat und für den Kooperationspartner die Zusammenarbeit mit der oder dem Auszubildenden unzumutbar ist.
3. Freistellung und Schichtgestaltung: Die Kooperationspartner sind verpflichtet, die Auszubildenden für die Teilnahme an Ausbildungsveranstaltungen der Pflegeschule und für die Teilnahme an Prüfungen von der Arbeit in der Einrichtung freizustellen. Sie haben die Bestimmungen des Arbeitszeitgesetzes, des Jugendarbeitsschutzgesetzes, insbesondere § 9 des Arbeitsschutzgesetzes (ArbSchG) und der übrigen Vorschriften des Arbeitsschutzes zu beachten.
4. Ausgleich von Fehlzeiten: Fehlzeiten müssen nachgeholt werden, wenn sie nicht nach § 13 Abs. 1 Nummer 2 PflBG angerechnet werden dürfen. Dabei dürfen die Fehlzeiten der praktischen Ausbildung einen Umfang von 25 Prozent der abzuleistenden Stunden eines Pflichteinsatzes nicht überschreiten (§ 1 Abs. 4 PflAPrV). Der (jeweilige) Träger der praktischen Ausbildung legt auf der Grundlage der Entscheidung der zuständigen Behörde über eine Verlängerung der Ausbildungsdauer fest, in welchem Umfang, wann und für welchen konkreten Praxiseinsatz eine erforderliche Nachholung erfolgt.
5. Versicherung: Die Auszubildende oder der Auszubildende ist über den (jeweiligen) Träger der praktischen Ausbildung sozial-, unfall- und haftpflichtversichert. **Alternativ**: Die Haftpflichtversicherung erfolgt über den jeweiligen Praxiseinsatzort.
6. Arbeitskleidung: Die jeweilige Praxiseinsatzstelle ist verpflichtet, den Auszubildenden während der Einsätze in der Einrichtung die erforderliche Arbeits- und Schutzkleidung zur Verfügung zu stellen und zu reinigen.
7. Schweigepflicht, Datenschutz: Der (die) Träger der praktischen Ausbildung hat (haben) die Auszubildenden nachweislich auf die Pflicht zur Einhaltung der Schweigepflicht, des Datenschutzes sowie zur Wahrung des Stillschweigens zu Betriebsgeheimnissen während der gesamten Ausbildung, also auch während der Praxiseinsätze, und in der Zeit nach Beendigung der Ausbildung hinzuweisen.



### Formulierungshilfe 20: Kostenerstattung im Ausbildungsverbund

Die Kooperationspartner erhalten aus der nach den Verhandlungen der Länder hervorgehenden Ausgleichszuweisung an den jeweiligen Träger der praktischen Ausbildung bzw. die jeweilige Pflegeschule anteilig eine Zahlung, die ihrem eigenen Kostenanteil entspricht. Ggf. entstandene Mehrkosten der Ausbildungsvergütung und des Fahrtkostenanteils sind vorher zum Abzug zu bringen.

- ▶ **Beispiel 1:** Die Einzelheiten vereinbaren die beteiligten Kooperationspartner in einem separaten Vertrag.
- ▶ **Beispiel 2:** Die Kooperationspartner bestimmen die jeweiligen Leistungsanteile monatsweise im Nachhinein. Sodann erfolgt zeitnah die Weiterleitung der hiernach zu zahlenden Beträge durch den jeweiligen Träger der praktischen Ausbildung an die einzelnen Kooperationspartner.
- ▶ **Beispiel 3:** Die Kooperationspartner verständigen sich zu Beginn eines jeden Jahres über die einzelnen Leistungsanteile und die darauf – nach Abzug der Mehrkosten des Trägers der praktischen Ausbildung – entfallenden Anteile der Ausgleichszuweisung, welche sodann monatlich pauschaliert durch den jeweiligen Träger der praktischen Ausbildung an die Kooperationspartner weitergeleitet werden.

**Ggf.:** Am Jahresende erfolgt eine Überprüfung der Höhe der jeweils weitergeleiteten Ausgleichszahlung und, bei Abweichungen von mehr als zehn Prozent der tatsächlichen Leistungsanteile von den Prognosen, eine nachträgliche Korrektur der monatlich geleisteten Pauschalen.

## 5.8 Ausbildungsverbund: Rechtsform

Bei der Ausgestaltung der Klauseln der Kooperationsverträge ist darauf zu achten, ob durch Gründung eines Ausbildungsverbundes eine rechtsfähige Gesellschaft bürgerlichen Rechts (GbR) im Sinne von §§ 705 ff. BGB entstehen soll, die auf eine selbstständige Teilnahme am Rechtsverkehr ausgelegt ist (sogenannte Außen-GbR). Häufig werden die Verbundparteien dies wegen der damit verbundenen Haftung sämtlicher Vertragspartner für die von der Außen-GbR eingegangenen Verbindlichkeiten nicht wollen. Der Ausschluss der Gründung einer rechtsfähigen Außen-GbR kann vertraglich vereinbart werden. Bei der Ausübung des Kooperationsverhältnisses ist dann darauf zu achten, dass auch tatsächlich keiner der Kooperationspartner als „Vertreter des Ausbildungsverbundes“ nach außen auftritt (vgl. [Formulierungshilfe 21: Rechtsform im Ausbildungsverbund](#)).

## 5.9 Schlussbestimmungen

Im Falle der Kündigung eines Verbundmitglieds wird der Verbund grundsätzlich fortgesetzt. Die anderen Mitglieder erhalten aber ein Sonderkündigungsrecht, falls sie in diesem Fall nicht im Verbund bleiben wollen. In weiten Teilen kann auf die bereits eingeführten Textbausteine zurückgegriffen werden (vgl. [Formulierungshilfe 11: Schlussbestimmungen](#)). Die Formulierungen müssen je nach Konstellation des Ausbildungsverbundes entsprechend individuell angepasst werden (vgl. [Formulierungshilfe 22: Schlussbestimmungen im Ausbildungsverbund](#)).



### Formulierungshilfe 21: Rechtsform im Ausbildungsverbund

Die Parteien stellen klar, dass durch den Abschluss dieser Kooperationsvereinbarung des Ausbildungsverbundes keine im Rechtsverkehr eigenständige Gesellschaft bürgerlichen Rechts oder eine sonstige rechtlich selbstständige Einheit begründet werden soll; dies gilt auch für die gemeinsame Stelle. Keine Partei ist aus dieser Kooperationsvereinbarung des Ausbildungsverbundes berechtigt, nach außen im Rechtsverkehr im Namen des Ausbildungsverbundes oder einer der Parteien des Ausbildungsverbundes aufzutreten. Dies gilt ebenso für die gemeinsame Stelle.

Jede Partei haftet selbst für die von ihr jeweils eingegangenen Verbindlichkeiten, verursachten Schäden und Kosten. Aufwendungen einer Partei für den Ausbildungsverbund werden grundsätzlich nicht erstattet, soweit nicht anders individuell zwischen den Parteien vereinbart.



### Formulierungshilfe 22: Schlussbestimmungen im Ausbildungsverbund

Die Kooperationspartner verpflichten sich, über alle ihnen bekannt gewordenen oder bekanntwerdenden geschäftlichen und/oder betrieblichen Angelegenheiten auch nach Vertragsende Stillschweigen zu bewahren. Sämtliche von der jeweils anderen Vertragspartei erlangten Informationen sind vertraulich zu behandeln. Sie verpflichten sich zudem zur Einhaltung der Regelungen zum Datenschutz, insbesondere der Vorgaben der Datenschutz-Grundverordnung (DSGVO) bzw. der Anordnung über den kirchlichen Datenschutz (KDO) oder des Kirchengesetzes über den Datenschutz der Evangelischen Kirche in Deutschland (DSG-EKD).

Der Vertrag tritt am \_\_\_\_\_ in Kraft und läuft auf unbestimmte Zeit.

Der Vertrag kann von jeder Vertragspartei mit einer Frist von \_\_\_\_\_ Wochen/Monaten ordentlich gekündigt werden. Begonnene Ausbildungsmaßnahmen mit Auszubildenden der kündigenden Vertragspartei werden bis zum Abschluss der Ausbildungsmaßnahme (erfolgreicher Erwerb der Berufsbezeichnung oder Ausscheiden der oder des Auszubildenden) bzw. vereinbarter praktischer Ausbildungsmaßnahmen (z. B. Zusage für Ausbildungsgang) fortgeführt. Das Recht zur außerordentlichen Kündigung durch jede Vertragspartei bleibt unberührt. Jede Kündigung bedarf der Schriftform.

Änderungen und Ergänzungen dieses Vertrages bedürfen für ihre Wirksamkeit der Schriftform. Dies gilt auch für die Aufhebung dieser Schriftformklausel.

Sollten einzelne Klauseln oder Bestimmungen dieses Vertrags ganz oder teilweise unwirksam sein oder werden oder weist dieser Vertrag Lücken auf, so wird hierdurch die Wirksamkeit des Vertrags im Übrigen nicht berührt. Für diesen Fall verpflichten sich die Kooperationspartner, anstelle der unwirksamen Bestimmung rückwirkend eine wirksame Bestimmung zu vereinbaren, welche dem Sinn und Zweck der unwirksamen Bestimmung möglichst nahekommt. Im Falle einer Lücke werden sie eine Bestimmung vereinbaren, die dem entspricht, was nach Sinn und Zweck dieses Vertrags vereinbart worden wäre, wenn die Angelegenheit bedacht worden wäre.



## 6. QUELLEN UND WEITERFÜHRENDE INFORMATIONEN

### Literaturverzeichnis

BUNDESINSTITUT FÜR BERUFSBILDUNG (BIBB): Empfehlung des Hauptausschusses des Bundesinstituts für Berufsbildung zur Kooperation der Lernorte, Nr. 99, Bonn (Erlassdatum: 27. November 1997). URL: <https://www.bibb.de/dokumente/pdf/HA099.pdf> (Stand: 20.04.2022)

DEUTSCHER BILDUNGSRAT FÜR PFLEGE (DBR, Hrsg.): Pflegeausbildung vernetzend gestalten – ein Garant für Versorgungsqualität. Berlin 2017. URL: <https://www.bildungsrat-pflege.de/wp-content/uploads/2022/02/2017-Broschuere-Pflegeausbildung-vernetzend-gestalten.pdf> (Stand: 30.05.2022)

### Verzeichnis der Gesetzestexte

ANORDNUNG ÜBER DEN KIRCHLICHEN DATENSCHUTZ (KDO) in der Fassung des Beschlusses der Vollversammlung des Verbandes der Diözesen Deutschlands vom 20. Juni 2016 im Amtsblatt des Erzbistums München und Freising 2017, Nr. 1. URL: <https://www.katholisches-datenschutzzentrum.de/wp-content/uploads/2018/04/KDO-des-VDD-vom-20.06.2016-Lesefassung.pdf> (Stand: 20.04.2022)

ARBEITSSCHUTZGESETZ (ArbSchG) vom 7. August 1996 (BGBl. I S. 1246), das zuletzt durch Artikel 6 des Gesetzes vom 18. März 2022 (BGBl. I S. 473) geändert worden ist. URL: <https://www.gesetze-im-internet.de/arbschg/ArbSchG.pdf> (Stand: 22.04.2022)

BETRIEBSVERFASSUNGSGESETZ IN DER FASSUNG DER BEKANNTMACHUNG (BetrVG) vom 25. September 2001 (BGBl. I S. 2518), das zuletzt durch Artikel 5 des Gesetzes vom 10. Dezember 2021 (BGBl. I S. 5162) geändert worden ist. URL: <https://www.gesetze-im-internet.de/betrvg/BetrVG.pdf> (Stand: 20.04.2022)

BUNDESPERSONALVERTRETUNGSGESETZ (BPersVG) vom 9. Juni 2021 (BGBl. I S. 1614). URL: [https://www.gesetze-im-internet.de/bpersvg\\_2021/BPersVG.pdf](https://www.gesetze-im-internet.de/bpersvg_2021/BPersVG.pdf) (Stand: 20.04.2022)

BÜRGERLICHES GESETZBUCH (BGB) in der Fassung der Bekanntmachung vom 2. Januar 2002 (BGBl. I S. 42, 2909; 2003 I S.738), zuletzt geändert durch Artikel 7 des Gesetzes vom 31. Januar 2019 (BGBl. I S. 54). URL: <https://www.gesetze-im-internet.de/bgb/BGB.pdf> (Stand: 23.05.2019)

DATENSCHUTZ-GRUNDVERORDNUNG (DSGVO) des Europäischen Parlaments und des Rates vom 27. April 2016. URL: [https://www.bmj.de/DE/Themen/FokusThemen/DSGVO/\\_documents/Amtsblatt\\_EU\\_DSGVO.html](https://www.bmj.de/DE/Themen/FokusThemen/DSGVO/_documents/Amtsblatt_EU_DSGVO.html) (Stand: 26.07.2022)

KIRCHENGESETZ ÜBER DEN DATENSCHUTZ DER EVANGELISCHEN KIRCHE IN DEUTSCHLAND (EKD-Datenschutzgesetz – DSG-EKD) vom 15. November 2017. URL: <https://www.kirchenrecht-ekd.de/document/41335> (Stand: 20.04.2022)

PFLEGEBERUFE-AUSBILDUNGS- UND -PRÜFUNGSVERORDNUNG (PflAPrV) vom 2. Oktober 2018 (BGBl. I S. 1572), die durch Artikel 10 des Gesetzes vom 19. Mai 2020 (BGBl. I S. 1018) geändert worden ist. URL: <https://www.gesetze-im-internet.de/pflaprv/PflAPrV.pdf> (Stand: 20.04.2022)

PFLEGEBERUFEGESETZ (PflBG), vom 17. Juli 2017 (BGBl. I S. 2581), das zuletzt durch Artikel 9a des Gesetzes vom 11. Juli 2021 (BGBl. I S. 2754) geändert worden ist. URL: <https://www.gesetze-im-internet.de/pflbg/PflBG.pdf> (Stand: 20.04.2022)

PFLEGEBERUFEREFORMGESETZ (PflBRefG) vom 17. Juli 2017 (BGBl. I S. 2581, Nr. 49). URL: [https://www.bgbl.de/xaver/bgbl/start.xav?start=%2F%2F\\*%5B%40attr\\_id%3D%27bgbl117s2581.pdf%27%5D#\\_\\_bgbl\\_\\_%2F%2F\\*%5B%40attr\\_id%3D%27bgbl117s2581.pdf%27%5D\\_\\_1658678123645](https://www.bgbl.de/xaver/bgbl/start.xav?start=%2F%2F*%5B%40attr_id%3D%27bgbl117s2581.pdf%27%5D#__bgbl__%2F%2F*%5B%40attr_id%3D%27bgbl117s2581.pdf%27%5D__1658678123645) (Stand: 16.05.2019)

SOZIALGESETZBUCH (SGB) Fünftes Buch (V) – Gesetzliche Krankenversicherung – (Artikel 1 des Gesetzes vom 20. Dezember 1988, BGBl. I S. 2477), das zuletzt durch Artikel 2 des Gesetzes vom 18. März 2022 (BGBl. I S. 473) geändert worden ist. URL: [https://www.gesetze-im-internet.de/sgb\\_5/SGB\\_5.pdf](https://www.gesetze-im-internet.de/sgb_5/SGB_5.pdf) (Stand: 20.04.2022)

UMSATZSTEUER-ANWENDUNGSERLASS (UStAE) vom 1. Oktober 2010 (BStBl I S. 846), aktuelle Version Stand 30. März 2022. URL: [https://www.bundesfinanzministerium.de/Content/DE/Downloads/BMF\\_Schreiben/Steuerarten/Umsatzsteuer/Umsatzsteuer-Anwendungserlass/Umsatzsteuer-Anwendungserlass-aktuell.pdf?\\_\\_blob=publicationFile&v=61](https://www.bundesfinanzministerium.de/Content/DE/Downloads/BMF_Schreiben/Steuerarten/Umsatzsteuer/Umsatzsteuer-Anwendungserlass/Umsatzsteuer-Anwendungserlass-aktuell.pdf?__blob=publicationFile&v=61) (Stand: 20.04.2022)

UMSATZSTEUERGESETZ (UStG) in der Fassung der Bekanntmachung vom 21. Februar 2005 (BGBl. I S. 386), das zuletzt durch Artikel 1 des Gesetzes vom 21. Dezember 2021 (BGBl. I S. 5250) geändert worden ist. URL: [https://www.gesetze-im-internet.de/ustg\\_1980/UStG.pdf](https://www.gesetze-im-internet.de/ustg_1980/UStG.pdf) (Stand: 20.04.2022)

## Weiterführende Informationen

Bundesweit vor Ort informiert das „Beratungsteam Pflegeausbildung“ des Bundesamtes für Familie und zivilgesellschaftliche Aufgaben (BAFzA) zu allen Fragen rund um die Pflegeausbildung. Nähere Informationen zum Beratungsteam mit den Kontaktdaten für Ihre Region sind abzurufen unter: <https://www.pflegeausbildung.net/beratung-und-information/beratungsteam-pflegeausbildung.html> (Stand: 22.04.2022).



Das Thema „Lernortkooperation“ spielt in der neuen Pflegeausbildung eine wichtige Rolle. Die gesetzlichen Regelungen betonen die Notwendigkeit eines engen Austauschs zwischen den Lernorten und definieren neue Aufgaben und Mechanismen einer qualitativ hochwertigen Zusammenarbeit. Hierunter fallen auch Vorgaben für den Abschluss von Kooperationsverträgen. Zur Unterstützung der Ausbildungspraxis bei der Gestaltung entsprechender Vertragswerke hat das Bundesinstitut für Berufsbildung (BIBB) in Zusammenarbeit mit dem Bundesamt für Familie und zivilgesellschaftliche Aufgaben (BAFzA) einen Fachworkshop mit Expertinnen und Experten der Partner der „Ausbildungsoffensive Pflege“ durchgeführt. Es wurden konkrete Empfehlungen für die Organisation der Ausbildung, die Sicherstellung der Ausbildungsqualität sowie die Abwicklung der Finanzierung zwischen den Kooperationspartnern erarbeitet. Anhand eines „Baukasten-Prinzips“ können die Formulierungsvorschläge zur individuellen Erstellung eigener Kooperationsverträge durch die jeweiligen Vertragspartner genutzt werden.

Die vorliegende Ausgabe wurde nunmehr überarbeitet, um aktuelle Erkenntnisse zu Kooperationsverträgen aufzunehmen. Diese umfassen Erläuterungen zur Arbeitnehmerüberlassung im Rahmen von Kooperationsmodellen, zur umsatzsteuerbefreiten Leistungsbeziehung in Kooperationsverträgen und zur Rechtsform von Ausbildungsverbänden.

Bundesinstitut für Berufsbildung  
Robert-Schuman-Platz 3  
53175 Bonn

Telefon (0228) 1 07-0

Internet: [www.bibb.de](http://www.bibb.de)  
E-Mail: [zentrale@bibb.de](mailto:zentrale@bibb.de)



SBN 978-3-96208-328-1